DELIBERAZIONE N. 29
CONSIGLIO N. 3 DI DATA 27.03.2018

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
estratto del processo verbale

OGGETTO: **MEMORANDUM D'INTESA PER LA REALIZZAZIONE DI UNA PIATTAFORMA TECNOLOGICA DI GENOMICA ED EPIGENOMICA TRA AREA SCIENCE PARK E L'ASSOCIAZIONE "ISTITUTO DI GENOMICA APPLICATA".**

		PRESENTI ALLA VOTAZIONE	ASSENTI ALLA VOTAZIONE
	Aventi diritto di voto:		
1.	prof. Sergio Paoletti	X	
2.	prof.ssa Laura Chies	X	
3.	prof. Michele Morgante		X
	Senza diritto di voto:		
	REVISORI DEI CONTI		
1.	dott. Egidio Ostani		X
2.	dott. Carlo Russo	X	
3.	dott. Salvatore Calabrese		X
	CORTE DEI CONTI		
1.	dott.ssa Giuseppa Cernigliaro		X
	DIRETTORE GENERALE		
1.	ing. Stefano Casaleggi	X	

SEGRETARIO: dott. Diego Arocchi

In ordine all'oggetto sopra indicato il Consiglio di Amministrazione ha discusso e deliberato quanto di seguito riportato:

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

RICHIAMATO l'art. 17, comma 2, n. 25) dello Statuto dell'Ente, che rimette alla competenza del Consiglio di Amministrazione "l'approvazione delle convenzioni e degli accordi con Università e con soggetti pubblici o privati, nazionali o internazionali";

PRESO ATTO che in attuazione della L.R. 45/2017, in data 1 marzo 2018, il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, il Ministero dello Sviluppo Economico e la Regione Friuli Venezia Giulia hanno sottoscritto l'Intesa avente a oggetto la creazione di "ARGO", in cui si prevede che il Sistema così denominato debba essere strutturato sul modello *Hub & Spoke* e realizzato attraverso lo sviluppo di quattro linee di intervento integrate nell'ambito dei seguenti *asset*:

- *asset* 1 (*Industrial Innovation Harbour* – IIH) - Porto dell'Innovazione Industriale - rappresentato da insediamenti industriali in grado di attrarre investimenti ad alta tecnologia grazie alla logistica portuale, alla ricerca avanzata e ai punti franchi;
- *asset* 2 (*High Impact Net* – HIN) - Rete degli Incubatori - rappresentato dall'incubazione e dalla generazione di impresa attraverso nodi territoriali che operano con metodologie condivise;
- *asset* 3 (*Industry Platform 4 FVG* – IP4FVG) - Piattaforma Digitale per le imprese - rappresentato dalla trasformazione digitale delle imprese attraverso lo sviluppo di una piattaforma regionale con quattro nodi a specializzazione tematica;
- *asset* 4 - Piattaforme Tecnologiche - rappresentato dalle infrastrutture tecnologiche a sostegno della ricerca e della sperimentazione industriale;

CONSIDERATO che la creazione di Piattaforme Tecnologiche in particolare vuole contribuire agli impatti sistemici di ARGO, supportando la ricerca e lo sviluppo industriale mettendo a disposizione di diverse tipologie di utilizzatori condizioni scientifico-tecnologiche ottimali per realizzare progetti di innovazione di prodotto e di processo, grazie all'accesso a laboratori di ricerca caratterizzati da nuclei di competenze scientifiche e dalla disponibilità di attrezzature e strumentazione non facilmente replicabili;

RITENUTO di progettare, nell'ambito del sistema strutturato dinanzi descritto, lo sviluppo di una Piattaforma Tecnologica di Genomica ed Epigenomica attraverso l'integrazione, il potenziamento strumentale e la messa a sistema delle risorse già presenti presso il Laboratorio di Genomica di Area Science Park in complementarietà con l'Associazione "Istituto di Genomica Applicata" ("IGA");

CONSIDERATO che:

- il Laboratorio di Genomica di Area Science Park è una *facility* dedicata alle analisi di genotipizzazione (*microarrays*) e sequenziamento su DNA e RNA, in ambito umano, che ha conseguito sin dal 2008 la certificazione di *Illumina Service Provider* per i protocolli di genotipizzazione ed espressione genica e, a partire dal 2017, rappresenta uno dei tre laboratori europei in possesso della certificazione *Propel Illumina Infinium*, che lo caratterizza quale centro di eccellenza riconosciuto e certificato;

- IGA è l'associazione riconosciuta *non profit*, costituita nel 2006 da un gruppo di ricercatori dell'Università di Udine, con competenze multidisciplinari nel campo della genomica, della bioinformatica e del miglioramento genetico, dall'Università degli Studi di Udine e dal Consorzio "Friuli Innovazione, Centro di ricerca e di trasferimento tecnologico", avente per scopo esclusivo statutariamente previsto lo svolgimento e la promozione della ricerca scientifica nel campo della genomica e delle sue applicazioni;

- IGA vanta competenze nel campo della genetica, epigenetica, genomica strutturale e funzionale, biologia e bioinformatica e si è affermata come centro di ricerca scientifica di eccellenza a livello internazionale nel settore della genomica strutturale e funzionale degli organismi viventi, diventando il primo centro di sequenziamento in Italia e tra i primi in Europa;

DATO ATTO che Area Science Park e IGA convengono:

- sull'opportunità di collaborare, nella forma che verrà ritenuta più opportuna, nella creazione della suddetta Piattaforma inizialmente costituita dai gruppi di ricerca e dalle strumentazioni presenti presso il Laboratorio di Area Science Park e IGA, che sarà potenziata con strumentazione d'eccellenza, le cui prestazioni aggiungeranno nuove potenzialità in termini di applicazioni e metodi, e con una nuova e potente infrastruttura IT a supporto;

- sul fatto che la Piattaforma agisca da catalizzatore, sviluppando progettualità, attività e servizi con reali ricadute sulla ricerca clinica e industriale, attraendo in una prospettiva di medio-lungo periodo ulteriori soggetti, posizionati a diversi livelli della filiera del settore (Università, IRCCS, Aziende Ospedaliere, *spin-off*, *start-up*, PMI e Corporation), in grado di dare vita a un'integrazione "verticale" tra ricerca di base, clinica e industriale, che costituisce la "visione" di lungo periodo verso cui è orientata la realizzazione della Piattaforma stessa;

- sulla configurazione della Piattaforma come un laboratorio aperto, gestito con un approccio che favorisca la collaborazione tra soggetti diversi, e che possa diventare elemento di attrazione per ampie *community* di ricercatori, ma anche per un mercato aperto di utilizzatori pubblici e privati;

RITENUTO di sancire il raggiungimento di un'intesa preliminare con IGA attraverso la stipulazione di un Memorandum per l'attuazione del progetto finalizzato alla creazione della suddetta Piattaforma che, valorizzando la vocazione e gli insediamenti già presenti sul territorio regionale, ne integri e ottimizzi risorse, conoscenze ed esperienze, per avviare un centro di eccellenza in grado di confrontarsi con i grandi distretti scientifici europei e internazionali nell'ambito della genomica e dell'epigenomica, e promuova tutte le possibili sinergie tra attori regionali, nazionali e internazionali con dirette ricadute anche sul tessuto imprenditoriale;

PRESA VISIONE del testo del "Memorandum d'Intesa per la realizzazione di una piattaforma tecnologica di genomica ed epigenomica", allegato alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale e ritenuto di approvarlo;

RITENUTO di designare il Direttore Generale, ing. Stefano Casaleggi, quale referente di Area Science Park, avente il compito di definire congiuntamente con il referente di IGA le linee di azione per dare seguito al Memorandum;

DATO ATTO che il Memorandum d'Intesa sarà sottoscritto dal Presidente, prof. Sergio Paoletti;

PRESO ATTO che dall'adesione al Memorandum d'Intesa non derivano oneri per l'Ente;

SU PROPOSTA del Direttore Generale;

CON VOTI unanimi;

DELIBERA

- di approvare il testo del "Memorandum d'Intesa per la realizzazione di una piattaforma tecnologica di genomica ed epigenomica" tra Area Science Park e IGA, allegato alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale, designando quale referente di Area Science Park il Direttore Generale, ing. Stefano Casaleggi;
- di dare atto che il Memorandum sarà sottoscritto dal Presidente, prof. Sergio Paoletti.

IL SEGRETARIO

dott. Diego Arocchi

IL PRESIDENTE

prof. Sergio Paoletti

MEMORANDUM D'INTESA

PER LA REALIZZAZIONE DI UNA PIATTAFORMA TECNOLOGICA

DI GENOMICA ED EPIGENOMICA

TRA

l'**AREA DI RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI TRIESTE – AREA SCIENCE PARK** (di seguito e per brevità denominata "Area Science Park"), rappresentata dal Presidente, prof. Sergio Paoletti, il quale interviene non in proprio, ma in qualità di legale rappresentante, domiciliato per la sua funzione presso la sede legale dell'Ente in Località Padriciano 99 – Trieste

E

l'Associazione "**ISTITUTO DI GENOMICA APPLICATA**" (di seguito e per brevità denominata "IGA"), rappresentata da_____, il quale/la quale interviene non in proprio, ma in qualità di _____, domiciliato/a per la sua funzione presso la sede dell'Associazione in Via Jacopo Linussio 51 - Z.I.U. Udine

di seguito congiuntamente denominate "le Parti"

PREMESSO CHE

- la Legge regionale del 28 dicembre 2017, n. 45 (Legge di stabilità 2018) ha autorizzato la Regione Friuli Venezia Giulia a stipulare intese e accordi con le Amministrazioni statali competenti in materia per la realizzazione di progetti complessi, che prevedono il coinvolgimento degli attori che concorrono a formare il sistema della ricerca, del trasferimento tecnologico e dell'innovazione della regione Friuli Venezia Giulia;
- tutti i progetti di cui alla L.R. 45/2017 mirano a generare innovazione attraverso l'utilizzo di tecnologie avanzate, la digitalizzazione d'impresa, la creazione di nuovi insediamenti industriali e l'attrazione di investimenti nazionali e internazionali in nuovi progetti di sviluppo strategico, con il coinvolgimento di imprese, Università, enti di ricerca e portatori di interesse del territorio, che concorrono a formare il sistema della ricerca, del trasferimento tecnologico e dell'innovazione della regione;
- per espressa previsione della L.R. 45/2017, nelle intese e negli accordi è indicata, quale soggetto attuatore dei progetti complessi, Area Science Park, ente pubblico nazionale di ricerca vigilato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, con funzioni di coordinamento tecnico e operativo dei soggetti che concorrono a formare il suddetto sistema e a realizzare i medesimi progetti complessi;
- in base alla prefata Legge, Area Science Park è altresì soggetto beneficiario diretto degli interventi finanziari e cofinanziatore;
- i suddetti progetti afferiscono alla realizzazione del sistema denominato "ARGO", ideato da Area Science Park e basato sull'innovazione di processi e prodotti per lo sviluppo economico a livello regionale, nazionale e internazionale, in grado di generare incrementi di produttività dell'intero sistema economico, attraverso l'interazione tra ricerca e industria e la messa a valore degli *asset* della tecnologia avanzata, della digitalizzazione e dell'alta formazione e della ricerca;

- in attuazione della L.R. 45/2017, in data 1 marzo 2018, il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, il Ministero dello Sviluppo Economico e la Regione Friuli Venezia Giulia hanno sottoscritto l'Intesa avente a oggetto la creazione di "ARGO", in cui si prevede che il Sistema così denominato debba essere strutturato sul modello *Hub & Spoke* e realizzato attraverso lo sviluppo di quattro linee di intervento integrate nell'ambito dei seguenti *asset*:
  - *asset* 1 (*Industrial Innovation Harbour* – IIH) - Porto dell'Innovazione Industriale - rappresentato da insediamenti industriali in grado di attrarre investimenti ad alta tecnologia grazie alla logistica portuale, alla ricerca avanzata e ai punti franchi;
  - *asset* 2 (*High Impact Net* – HIN) - Rete degli Incubatori - rappresentato dall'incubazione e dalla generazione di impresa attraverso nodi territoriali che operano con metodologie condivise;
  - *asset* 3 (*Industry Platform 4 FVG* – IP4FVG) - Piattaforma Digitale per le imprese - rappresentato dalla trasformazione digitale delle imprese attraverso lo sviluppo di una piattaforma regionale con quattro nodi a specializzazione tematica;
  - *asset* 4 - Piattaforme Tecnologiche - rappresentato dalle infrastrutture tecnologiche a sostegno della ricerca e della sperimentazione industriale;
- la creazione di Piattaforme Tecnologiche in particolare vuole contribuire agli impatti sistemici del sistema ARGO, supportando sia la ricerca che lo sviluppo industriale mettendo a disposizione di diverse tipologie di utilizzatori condizioni scientifico-tecnologiche ottimali per realizzare progetti di innovazione di prodotto e di processo, grazie all'accesso a laboratori di ricerca caratterizzati da nuclei di competenze scientifiche e dalla disponibilità di attrezzature e strumentazione non facilmente replicabili;
- nell'ambito del sistema strutturato dinanzi descritto si intende progettare lo sviluppo di una Piattaforma Tecnologica di Genomica ed Epigenomica (di seguito e per brevità denominata "Piattaforma") attraverso l'integrazione, il potenziamento strumentale e la messa a sistema delle risorse già presenti presso il Laboratorio di Genomica di Area Science Park in complementarietà con IGA;
- il Laboratorio di Genomica di Area Science Park è una *facility* dedicata alle analisi di genotipizzazione (*microarrays*) e sequenziamento su DNA e RNA, in ambito umano, che ha conseguito sin dal 2008 la certificazione di *Illumina Service Provider* per i protocolli di genotipizzazione ed espressione genica e, a partire dal 2017, rappresenta uno dei tre laboratori europei in possesso della certificazione *Propel Illumina Infinium*, che lo caratterizza quale centro di eccellenza riconosciuto e certificato;
- IGA è una associazione, riconosciuta *non profit*, costituita nel 2006 da un gruppo di ricercatori dell'Università di Udine, con competenze multidisciplinari nel campo della genomica, della bioinformatica e del miglioramento genetico, dall'Università degli Studi di Udine e dal Consorzio "Friuli Innovazione, Centro di ricerca e di trasferimento tecnologico", avente per scopo esclusivo statutariamente previsto lo svolgimento e la promozione della ricerca scientifica nel campo della genomica e delle sue applicazioni;
- IGA vanta competenze nel campo della genetica, epigenetica, genomica strutturale e funzionale, biologia e bioinformatica e si è affermata come centro di ricerca scientifica di eccellenza a livello internazionale nel settore della genomica strutturale e funzionale degli

organismi viventi, diventando il primo centro di sequenziamento in Italia e tra i primi in Europa;

- con il presente Memorandum le Parti intendono sancire il raggiungimento di un'intesa preliminare per l'attuazione del progetto finalizzato alla creazione della Piattaforma che, valorizzando la vocazione e gli insediamenti già presenti sul territorio regionale, ne integri e ottimizzi risorse, conoscenze ed esperienze, per avviare un centro di eccellenza in grado di confrontarsi con i grandi distretti scientifici europei e internazionali nell'ambito della genomica e dell'epigenomica, e promuova tutte le possibili sinergie tra attori regionali, nazionali e internazionali con dirette ricadute anche sul tessuto imprenditoriale;

tutto ciò premesso, Area Science Park e IGA convengono quanto di seguito.

* * *

ARTICOLO 1. Valore delle premesse e del presente Memorandum

1. Le premesse sopra indicate costituiscono parte integrante del presente Memorandum.
2. Il presente Memorandum non costituisce dichiarazione vincolante della volontà delle Parti e pertanto non determina né assoggetta le Parti ad alcuna obbligazione giuridicamente rilevante.

ARTICOLO 2. Oggetto

1. Con il presente Memorandum le Parti convengono sull'opportunità di collaborare, nella forma che verrà ritenuta più opportuna, nella creazione della Piattaforma inizialmente costituita dai gruppi di ricerca e dalle strumentazioni presenti presso il Laboratorio di Genomica di Area Science Park e presso IGA, che sarà potenziata con strumentazione d'eccellenza, le cui prestazioni aggiungeranno nuove potenzialità in termini di applicazioni e metodi, e con una nuova e potente infrastruttura IT a supporto.
2. È intendimento delle Parti fare in modo che la Piattaforma agisca da catalizzatore, sviluppando progettualità, attività e servizi con reali ricadute sulla ricerca clinica e industriale, attraendo in una prospettiva di medio-lungo periodo ulteriori soggetti, posizionati a diversi livelli della filiera del settore (Università, IRCCS, Aziende Ospedaliere, *spin off*, *start up*, PMI e *Corporation*), in grado di dare vita a un'integrazione "verticale" tra ricerca di base, clinica e industriale, che costituisce la "visione" di lungo periodo verso cui è orientata la realizzazione della Piattaforma stessa.
3. Le Parti concordano sin d'ora che la Piattaforma venga pertanto configurata come un laboratorio aperto, gestito con un approccio che favorisca la collaborazione tra soggetti diversi, e che possa diventare elemento di attrazione per ampie *community* di ricercatori, ma anche per un mercato aperto di utilizzatori pubblici e privati.

ARTICOLO 3. Obiettivi

1. Attraverso la creazione della Piattaforma, le Parti perseguono gli obiettivi di ottimizzare l'impiego delle strumentazioni esistenti e di potenziarne la dotazione, di rafforzare le collaborazioni scientifiche intra- e inter-istituto, di implementare le opportunità sperimentali, di avviare un'attività di *service* dedicata a strutture sanitarie, pubbliche e private, di valorizzare

la ricerca anche tramite la creazione di nuove *start up* e *spin off*, di attrarre l'interesse di realtà industriali e sviluppare e rendere operativa una gamma di servizi alle imprese di settore.

2. Coerentemente con i suddetti obiettivi le Parti convengono che la Piattaforma sia una potente infrastruttura tecnologica accessibile a una pluralità di soggetti pubblici e privati, che consenta di potenziare le attività di ricerca nelle aree rilevanti per potenziale innovativo, di impiegare la propria strumentazione e le proprie competenze per effettuare attività di ricerca/*service* conto terzi e di dar vita, in prospettiva, a una struttura in grado di autoalimentarsi e autopromuoversi attirando a sé sempre più risorse e competenze presenti sul territorio regionale, nazionale e internazionale, favorendo altresì lo sviluppo di *spin off* e *start up* con forte qualificazione e specializzazione tecnologica.

ARTICOLO 4. Modalità di attuazione

1. È intenzione delle Parti definire le attività di comune interesse, il modello tramite cui gestire in maniera coordinata e coerente il loro rapporto di collaborazione, il modello di *governance* più appropriato e i termini e le modalità dei rispettivi impegni, ivi compresa la condivisione di *know how*, di spazi e di tecnologie, l'erogazione dei servizi necessari al loro funzionamento, incluso quanto attiene alla sicurezza e alla protezione sanitaria, nonché le condizioni di utilizzo dell'infrastruttura di ricerca per svolgere programmi e attività di ricerca di base e traslazionale e servizi a beneficio di soggetti pubblici e privati.
2. La Piattaforma sarà co-progettata da Area Science Park e da IGA per rispondere alle esigenze di tutti i potenziali utenti del sistema e diventare un *asset* a servizio di tutti gli *stakeholder* coinvolti.
3. Le Parti danno atto che la realizzazione della Piattaforma richiede che, sulla base di un'analisi ricognitiva dei flussi di lavoro, delle caratteristiche della strumentazione e dell'infrastruttura informatica disponibili presso il Laboratorio di Genomica di Area Science Park e presso IGA, siano individuate le specifiche tecniche della strumentazione *hardware* e *software* e dei relativi sistemi di connessione, necessari a integrare le dotazioni esistenti e a dar vita alla Piattaforma stessa.
4. Il successivo potenziamento della Piattaforma avverrà attraverso investimenti in strumentazioni di eccellenza e l'avvio di attività sinergiche di ricerca e *service*, al fine di stimolare la produttività e l'eccellenza della ricerca e di ottenere una maggiore efficacia degli investimenti da effettuare.
5. Rimane inteso che qualora si rendano necessarie prestazioni da eseguirsi da parte di terzi a titolo oneroso, i relativi contratti dovranno rientrare nella tipologia prevista dalla normativa sui contratti pubblici, alla quale Area Science Park è assoggettata, qualora non fossero praticabili fattispecie convenzionali di partenariato "pubblico *vs.* pubblico" o "pubblico *vs*. privato" disciplinate dalla legge.
6. La Piattaforma avrà la propria sede principale presso il Campus di Area Science Park e unità specializzate presso altre sedi, secondo un modello di funzionamento da implementare con una logica in base alla quale strumentazione e competenze divengono patrimonio tecnologico comune dei soggetti che ne condividono le finalità.

7. Nella gestione della Piattaforma le Parti convengono fin d'ora sull'opportunità di adottare un approccio *one-stop-shop*, affinché le attività siano caratterizzate dalla stretta interconnessione delle seguenti funzioni:
   - attività di ricerca e *training*, con l'obiettivo di far avanzare in modo significativo la conoscenza su aspetti importanti della genetica e in particolare dell'epigenetica, settore trainante della ricerca biologica e biomedica;
   - attività di *service*, rivolta a gruppi di ricerca, Aziende Ospedaliere, IRCCS o imprese (PMI e *Corporation*) per offrire processi, tecnologie e servizi innovativi nel campo della genomica ed epigenomica a beneficio dell'individuo e al servizio della salute o con l'obiettivo di valorizzare i risultati prodotti e trasferirli in contesti di sperimentazione clinica e/o industriali;
   - attività di incubazione di impresa per il sostegno alla creazione e allo sviluppo di *spin off* e *start up* innovative nei settori chimico-farmaceutico, biotecnologico, bioinformatico, biomedicale, dell'agrotech e della tutela dell'ambiente, attraverso una collaborazione tra Area Science Park e la *community* di utilizzatori industriali, che graviterà intorno alla Piattaforma e con il supporto di eventuali ulteriori *partner* istituzionali.
8. Le Parti concordano fin d'ora di prevedere che la Piattaforma possa evolversi nel tempo tramite l'aggregazione di nuovi soggetti, posizionati in diversi livelli della filiera della ricerca del settore (Aziende Ospedaliere, IRCCS, Imprese) e che le attività ospitate presso la Piattaforma saranno in ogni caso caratterizzate, fin dal suo avvio, sia da collaborazioni scientifiche nella ricerca di base che da una forte integrazione "verticale" tra ricerca di base, clinica e industriale, con l'obiettivo di abbreviare i tempi di ricaduta dei risultati della ricerca di base ad applicazioni innovative nei settori di riferimento.

ARTICOLO 5. Referenti delle Parti

1. Le Parti designano ciascuna un referente con il compito di definire congiuntamente le linee di azione per dare seguito al presente Memorandum.
2. Il referente per Area Science Park è _____; il referente per IGA è _____.

ARTICOLO 6. Riservatezza

1. Ciascuna delle Parti si impegna a non portare a conoscenza di terzi informazioni, dati tecnici, documenti e notizie di carattere riservato riguardanti l'altra Parte, di cui venisse a conoscenza per effetto della sottoscrizione del presente Memorandum.

ARTICOLO 7. Durata

1. Il presente Memorandum ha durata sino al 31.12.2018 a decorrere dalla data di sottoscrizione e potrà essere prorogato, con scambio di comunicazioni scritte, almeno trenta giorni prima della scadenza per consentire di darvi compiutamente seguito.

ARTICOLO 8. Dati personali

1. I dati personali trattati in esecuzione del presente Memorandum saranno utilizzati dalle Parti nel rispetto delle vigenti disposizioni normative per la protezione dei dati personali.

ARTICOLO 9. Controversie

1. Le controversie derivanti dalla sottoscrizione del presente Memorandum, ove non risolvibili in via bonaria, ivi incluso il ricorso all'organismo di mediazione e/o alla Camera Arbitrale, saranno devolute all'autorità giudiziaria.

ARTICOLO 10. Clausola di salvaguardia

1. Qualora l'attività derivante dal presente Memorandum possa, anche potenzialmente, comportare occasione di impegno non compatibile con le risorse finanziarie delle Parti, queste si riservano il diritto di recedere per giusta causa con comunicazione scritta inviata all'altra Parte.
2. Parimenti, ciascuna Parte si riserva il diritto di recedere, con preavviso di almeno trenta giorni da inviarsi a mezzo PEC, nel caso di inattività protratta di una o entrambe le Parti.

ARTICOLO 11. Registrazione

1. Il presente Memorandum costituisce unicamente quadro di riferimento per l'attivazione dei rapporti obbligatori tra le Parti e non ha contenuto economico.
2. Nessuna spesa deriva dal presente Memorandum.
3. Il presente Memorandum è soggetto all'imposta di bollo e sarà registrato solo in caso d'uso. Le eventuali spese di registrazione sono a carico della Parte richiedente.

* * *

Letto, confermato e sottoscritto digitalmente.

Per Area Science Park:

Il Presidente

Prof. Sergio Paoletti

Per IGA

_____