DELIBERAZIONE N. 66

CONSIGLIO N. 6 DI DATA 28.06.2018

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

estratto del processo verbale

OGGETTO: **APPROVAZIONE E SOTTOSCRIZIONE DEGLI ATTI COSTITUTIVI DI ATS PER LA COSTITUZIONE DEI NODI IP4FVG E DEL REGOLAMENTO DI AGGREGAZIONE TRA NODI.**

		PRESENTI ALLA VOTAZIONE	ASSENTI ALLA VOTAZIONE
	Aventi diritto di voto:		
1.	prof. Sergio Paoletti	X	
2.	prof.ssa Laura Chies	X	
3.	prof. Michele Morgante		X
	Senza diritto di voto:		
	REVISORI DEI CONTI		
1.	dott. Egidio Ostani	X	
2.	dott. Carlo Russo		X
3.	dott. Salvatore Calabrese	X	
	CORTE DEI CONTI		
1.	dott.ssa Giuseppa Cernigliaro	X	
	DIRETTORE GENERALE		
1.	ing. Stefano Casaleggi	X	

SEGRETARIO: dott. Diego Arocchi

In ordine all'oggetto sopra indicato il Consiglio di Amministrazione ha discusso e deliberato quanto di seguito riportato:

AREA SCIENCE PARK

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

RICHIAMATA la propria deliberazione del 29 gennaio 2018, n. 29, con cui approvava la proposta progettuale "*Industry Platform for FVG* (IP4FVG)";

CONSIDERATO che:

- le attività operative relative all'*asset* 3, dirette alla realizzazione e al potenziamento di un ecosistema territoriale di supporto alla trasformazione digitale su scala regionale, con l'obiettivo di favorire da un lato l'adozione delle tecnologie abilitanti per la trasformazione digitale nei processi industriali manifatturieri e dall'altro la promozione dell'aggiornamento tecnologico dei molti operatori del settore IT presenti sul territorio (*software house*, integratori di sistema, sviluppatori di tecnologie) richiedono una profonda cooperazione tra i sistemi territoriali esistenti e le competenze d'eccellenza presenti sul territorio regionale;

- sebbene l'iniziativa IP4FVG sia orientata principalmente alla crescita delle PMI, prevede il coinvolgimento di *Lead Player* sia industriali sia del settore IT;

- l'iniziativa IP4FVG si configura come primo test, su scala regionale, di attività e relazioni strutturate secondo il modello *Hub & Spoke*, con l'obiettivo di svilupparle successivamente su scala allargata, sia attraverso l'estensione delle relazioni a ulteriori nodi di attività e iniziative, presenti sul territorio nazionale, sia attraverso l'estensione delle metodologie già testate su nuovi ambiti territoriali;

RITENUTO:

- di articolare, alla luce delle considerazioni che precedono, l'iniziativa IP4FVG in quattro Nodi territoriali, relativi alle tecnologie abilitanti di Impresa 4.0, e una Cabina di Regia;

- di individuare gli ambiti di specializzazione relativi alle tecnologie abilitanti di Industria 4.0 di ciascun Nodo come segue:

  1. *Advanced Manufacturing Solutions* nel Nodo di Pordenone;
  2. *Data analytics & Artificial intelligence* nel Nodo di Udine;
  3. *Internet of Things* nel Nodo della Carnia;
  4. *Data Optimization & Simulation* nel Nodo di Trieste;

DATO ATTO che Area Science Park partecipa alla costituzione dei Nodi di Udine, della Carnia e di Trieste;

PRESO ATTO che i soggetti coinvolti nella costituzione dei Nodi di Pordenone, Carnia e Trieste hannno ritenuto di costituirli in forma di ATS – Associazione Temporanea di Scopo, con mandato speciale di rappresentanza, attribuendo a essi le seguenti denominazioni:

– Nodo di Pordenone: *"Digital Experience" – "DiEX"*;

– Nodo della Carnia: *"Digital Innovation Hub IP4FVG Internet of Things" - "IP4FVG - IoT"*;

– Nodo di Trieste: "*Data Optimization & Simulation*";

PRESA VISIONE, altresì:

- degli atti, allegati alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale, costitutivi delle ATS alle quali partecipa Area Science Park in qualità di mandante per il Nodo della Carnia e di mandataria per il Nodo di Trieste;

- del testo del Regolamento che le parti dovranno sottoscrivere a titolo di accettazione delle regole dell'aggregazione tra Nodi, per la costruzione della piattaforma e della Cabina di Regia di IP4FVG, nonché per la definizione dei piani operativi e di investimento per l'avvio delle attività, al fine di rendere l'iniziativa condivisa sotto il profilo unitario della *governance*, dei diritti e degli obblighi funzionali al perseguimento degli obiettivi strategici comuni, della creazione e dell'utilizzo di uno o più marchi dell'iniziativa;

RITENUTO di approvare i contenuti dei suddetti atti costitutivi e del suddetto Accordo e allegato Regolamento;

DATO ATTO che i suddetti atti saranno sottoscritti dal Presidente, prof. Sergio Paoletti;

SU PROPOSTA del Direttore Generale;

CON VOTI unanimi;

DELIBERA

- di approvare i contenuti degli atti costitutivi di ATS per la costituzione dei Nodi IP4FVG della Carnia e di Trieste e del Regolamento dell'aggregazione tra Nodi;

- di dare atto che i suddetti atti saranno sottoscritti dal Presidente, prof. Sergio Paoletti.

IL SEGRETARIO

dott. Diego Arocchi

IL PRESIDENTE

prof. Sergio Paoletti

ATTO COSTITUIVO DI ASSOCIAZIONE TEMPORANEA DI SCOPO

CON MANDATO SPECIALE DI RAPPRESENTANZA

TRA I SOTTOSCRITTI

Sergio Paoletti, nato a Trieste il 20.4.1948, codice fiscale PLTSRG48D20L424O, domiciliato per la carica presso la sede dell'Ente che rappresenta, il quale dichiara di intervenire al presente atto in qualità di presidente dell'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste – Area Science Park, con sede in Trieste, Località Padriciano n. 99, codice fiscale e partita I.V.A. 00531590321 (di seguito indicata per brevità come "Area Science Park" o "Ente capofila")

E

Mario Pezzetta nato a …… il ……., codice fiscale ……, domiciliato per la carica presso la sede della Società che rappresenta, il quale dichiara di intervenire al presente atto in qualità di presidente di DITEDI - Distretto Industriale delle Tecnologie Digitali S.C. a R.L., con sede in Feletto Umberto - Tavagnacco (Ud), Via L'Aquila n. 1, codice fiscale e partita I.V.A. 02561380300 (di seguito indicata per brevità come "DITEDI"o "mandante")

E

Carlo Poloni nato a …… il ……., codice fiscale ……., domiciliato per la carica presso la sede della Società che rappresenta, il quale dichiara di intervenire al presente atto in qualità di presidente di Esteco S.p.A., con sede in Trieste, Località Padriciano n. 99, codice fiscale e partita I.V.A. 01635250226 (di seguito indicata per brevità come "Esteco" o "mandante")

E

Alberto Steindler, nato a Trieste il 18.8.1963, codice fiscale ……, domiciliato per la carica presso la sede della Fondazione che rappresenta, il quale dichiara di intervenire al presente atto in qualità di Presidente della Fondazione ITS Alessandro Volta per le Nuove Tecnologie della Vita, con sede in AREA Science Park, S.S. 14 km 163,5 – Basovizza, codice fiscale 90142930321 e partita I.V.A. 01253770323 (di seguito indicata per brevità come "Fondazione ITS Volta" o "mandante")

E

Valentino Pediroda nato a …… il ……., codice fiscale ……., domiciliato per la carica presso la sede dell'Agenzia che rappresenta, il quale dichiara di intervenire al presente atto in qualità di ……. di Modefinance, con sede in Trieste, Località Padriciano n. 99, codice fiscale e partita I.V.A. 01168840328 (di seguito indicata per brevità come "Modefinance" o "mandante")

NONCHÈ

Robert Vrčon, nato a …… il ……., codice fiscale ……., domiciliato per la carica presso la sede della Società che rappresenta, il quale dichiara di intervenire al presente atto in qualità di ……. di Teorema Engineering S.r.l., con sede in San Felice Segrate (MI), Segreen Business Park, Via San Bovio n. 3, codice fiscale e partita I.V.A. 00543900310 (di seguito indicata per brevità come "Teorema"o "mandante")

anche indicati congiuntamente come "i partecipanti" e disgiuntamente come "il partecipante"

PREMESSO CHE

- la Legge regionale del 28 dicembre 2017, n. 45 (Legge di stabilità 2018) ha autorizzato la Regione Friuli Venezia Giulia a stipulare intese e accordi con le Amministrazioni statali competenti in materia per la realizzazione di progetti complessi, che prevedono il coinvolgimento degli attori che concorrono a formare il sistema della ricerca, del trasferimento tecnologico e dell'innovazione della regione Friuli Venezia Giulia;
- tutti i progetti di cui alla L.R. 45/2017 mirano a generare innovazione attraverso l'utilizzo di tecnologie avanzate, la digitalizzazione d'impresa, la creazione di nuovi insediamenti industriali, e l'attrazione di investimenti nazionali e internazionali in nuovi progetti di sviluppo strategico, con il coinvolgimento di imprese, Università, enti di ricerca e portatori di interesse del territorio che concorrono a formare il sistema della ricerca, del trasferimento tecnologico e dell'innovazione della regione Friuli Venezia Giulia;
- per espressa previsione della L.R. 45/2017, nelle intese e negli accordi è indicata, quale soggetto attuatore dei progetti complessi, Area Science Park, ente pubblico nazionale di ricerca vigilato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, con funzioni di coordinamento tecnico e operativo dei soggetti che concorrono a formare il sistema della ricerca, del trasferimento tecnologico e dell'innovazione della regione e a realizzare i medesimi progetti complessi;
- in base alla prefata Legge, Area Science Park è altresì soggetto beneficiario diretto degli interventi finanziari e cofinanziatore;
- i suddetti progetti afferiscono alla realizzazione del sistema denominato "ARGO", ideato da Area Science Park e basato sull'innovazione di processi e prodotti per lo sviluppo economico a livello regionale, nazionale e internazionale, in grado di generare incrementi di produttività dell'intero sistema economico, attraverso l'interazione tra ricerca e industria e la messa a valore degli *asset* della tecnologia avanzata, della digitalizzazione e dell'alta formazione e della ricerca;
- in attuazione della L.R. 45/2017, in data 1 marzo 2018, il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (di seguito per brevità "MIUR") , il Ministero dello Sviluppo Economico (di seguito per brevità "MISE") e la Regione Friuli Venezia Giulia (di seguito per brevità "Regione FVG") hanno sottoscritto l'Intesa avente a oggetto la creazione di "ARGO", in cui si prevede che il Sistema debba essere strutturato sul modello *Hub & Spoke* e realizzato attraverso lo sviluppo di quattro linee di intervento integrate nell'ambito dei seguenti *asset*:
  - *asset* 1 (*Industrial Innovation Harbour* – IIH) - Porto dell'Innovazione Industriale - rappresentato da insediamenti industriali in grado di attrarre investimenti ad alta tecnologia grazie alla logistica portuale, alla ricerca avanzata e ai punti franchi;
  - *asset* 2 (*High Impact Net* – HIN) - Rete degli Incubatori - rappresentato dall'incubazione e dalla generazione di impresa attraverso nodi territoriali che operano con metodologie condivise;
  - *asset* 3 (*Industry Platform 4 FVG* – IP4FVG) - Piattaforma Digitale per le imprese - rappresentato dalla trasformazione digitale delle imprese attraverso lo sviluppo di una piattaforma regionale con quattro nodi a specializzazione tematica;

- *asset* 4 - Piattaforme Tecnologiche - rappresentato dalle infrastrutture tecnologiche a sostegno della ricerca e della sperimentazione industriale;

- il MIUR, il MISE e la Regione FVG hanno convenuto di identificare i seguenti obiettivi strategici specifici dell'asset 3 (*Industry Platform 4 FVG* – IP4FVG):

  a) promozione della trasformazione digitale delle piccole e medie imprese manifatturiere;

  b) facilitazione dello sviluppo delle competenze sulle tecnologie abilitanti Impresa 4.0 nelle imprese ICT regionali e nazionali;

  c) sviluppo e avvio di una piattaforma regionale, estensibile a livello nazionale, con quattro Nodi a specializzazione tematica (*Data analytics & Artificial intelligence*, *Internet of Things*, *Advanced Manufacturing Solutions*, *Data Optimization & Simulation*) in grado di offrire alle imprese, in particolare a quelle delle aree di specializzazione S3 della regione Friuli Venezia Giulia e del settore ICT, l'accesso a strumenti, servizi e infrastrutture per la trasformazione digitale (infrastrutture di test, *living lab*);

- le attività operative relative all'*asset* 3 sono in particolare dirette alla realizzazione e al potenziamento di un ecosistema territoriale di supporto alla trasformazione digitale su scala regionale, con l'obiettivo di favorire da un lato l'adozione delle tecnologie abilitanti per la trasformazione digitale nei processi industriali manifatturieri e dall'altro la promozione dell'aggiornamento tecnologico dei molti operatori del settore IT presenti sul territorio (*software house*, integratori di sistema, sviluppatori di tecnologie);

- i principi costituenti IP4FVG sono basati su una profonda cooperazione tra i sistemi territoriali esistenti e le competenze d'eccellenza presenti sul territorio regionale;

- l'iniziativa è orientata principalmente alla crescita delle PMI, ma prevede il coinvolgimento di *Lead Player* sia industriali sia del settore IT;

- l'iniziativa IP4FVG si configura come primo test, su scala regionale, di attività e relazioni strutturate secondo il modello *Hub & Spoke*, con l'obiettivo di svilupparle successivamente su scala allargata, sia attraverso l'estensione delle relazioni a ulteriori nodi di attività e iniziative, presenti sul territorio nazionale, sia attraverso l'estensione delle metodologie già testate su nuovi ambiti territoriali;

- l'iniziativa IP4FVG si articola in quattro Nodi territoriali, relativi alle tecnologie abilitanti di Impresa 4.0, e una Cabina di Regia;

- nello svolgimento del ruolo attribuitole dalla normativa regionale, Area Science Park garantisce lo sviluppo della programmazione operativa delle attività e delle risorse, il coordinamento dei soggetti responsabili della conclusione degli interventi e dei titolari di singole fasi di essi e il monitoraggio tecnico delle attività;

- gli ambiti di specializzazione relativi alle tecnologie abilitanti di Industria 4.0 di ciascun Nodo sono i seguenti:

  1. *Advanced Manufacturing Solutions* nel Nodo di Pordenone;
  2. *Data analytics & Artificial intelligence* nel Nodo di Udine;
  3. *Internet of Things* nel Nodo di Tolmezzo;

4. *Data Optimization & Simulation* nel Nodo di Trieste;

- i partecipanti intendono costituire il Nodo di Trieste, denominato "*Data Optimization Node*", specializzato in tema di dati e di processi di ottimizzazione e simulazione, intesi come metodi e strumenti per la previsione e la valutazione delle prestazioni di sistemi complessi analiticamente "intrattabili", e nella digitalizzazione dei processi aziendali, sotto forma di ATS – Associazione Temporanea di Scopo (di seguito per brevità "ATS), affidandone il coordinamento ad Area Science Park quale Ente capofila;
- nell'ambito della suddetta specializzazione e in coerenza con i settori e le traiettorie dell'S3 regionale e con il piano Nazionale Impresa 4.0 (già Industria 4.0), i partecipanti intendono sviluppare iniziative finalizzate a sostenere e a coadiuvare le PMI del Friuli Venezia Giulia nei loro processi di trasformazione digitale e di incremento delle competenze digitali, nonché favorire la partecipazione degli aderenti all'ATS e delle imprese regionali a bandi regionali, nazionali ed europei a supporto dei suddetti processi;
- le attività del "*Data Optimization Node*" si articoleranno attorno a una localizzazione fisica/dimostratore e si baseranno su un piano di attività che prevede l'instaurazione di un rapporto diretto con le aziende e il successivo ingaggio delle medesime, finalizzato all'avvio e al supporto di progetti di trasformazione digitale e all'acquisizione di nuove competenze di alto livello tecnologico, in collaborazione con partner scientifici e tecnologici e con i *Competence Center*;
- l'ATS è disciplinata da quanto disposto dagli articoli del presente atto, nonché da specifici ulteriori accordi organizzativi che potranno essere stipulati, per iscritto, fra i partecipanti;

TUTTO CIÒ PREMESSO

e costituendo la premessa parte integrante e sostanziale del presente atto, detti comparenti e partecipanti, come sopra rappresentati, convengono e stipulano quanto segue:

ARTICOLO 1

COSTITUZIONE DELL'ATS

1. Area Science Park, DITEDI, Esteco, Fondazione ITS Volta, Modefinance e Teorema convengono e dichiarano di riunirsi nell'ATS - Associazione Temporanea di Scopo, denominata "*Data Optimization Node*" per eseguire le attività principali, complementari e accessorie necessarie e/o opportune al fine della compiuta e proficua realizzazione dell'iniziativa IP4FVG, di cui in premessa, nel Nodo di Trieste.
2. La presente ATS non ha soggettività giuridica e non determina, di per sé, organizzazione autonoma. Ciascun partecipante conserva la propria autonomia ai fini della gestione e degli adempimenti fiscali e degli oneri sociali e conseguentemente la responsabilità esclusiva in ordine alla correttezza degli adempimenti contabili e fiscali eseguiti ed eseguibili individualmente in dipendenza di qualunque iniziativa intrapresa dall'ATS stessa.

ARTICOLO 2

INDIVIDUAZIONE DEL CAPOFILA

E CONFERIMENTO DI MANDATO SPECIALE CON RAPPRESENTANZA

1. Le Parti concordemente designano quale Ente capofila mandatario, con poteri di rappresentanza,

Area Science Park.

2. Ad Area Science Park, e per essa al suo legale rappresentante *pro tempore*, viene contestualmente conferito, ai sensi dell'art. 1723 c.c., il relativo mandato collettivo speciale con rappresentanza.
3. L'Ente capofila mandatario è abilitato a intrattenere rapporti con i terzi, persone fisiche e/o giuridiche, enti privati e/o pubblici, in nome e per conto di tutti i mandanti.
4. Ad Area Science Park spetta la rappresentanza esclusiva, anche processuale, dei mandanti nei confronti dei terzi per tutte le operazioni e gli atti di qualsiasi natura e fino all'estinzione di ogni rapporto.
5. Il legale rappresentante di Area Science Park potrà, quindi, a titolo esemplificativo:
   - condurre trattative, formulare proposte, sottoscrivere dichiarazioni, accordi e contratti, di qualsiasi genere e/o specie, ai fini dell'esecuzione dell'attività dell'ATS;
   - incassare le somme dovute e rilasciare quietanze liberatorie, sia in acconto che a saldo, ed esonerare i mandanti da qualsiasi responsabilità per i pagamenti effettuati da essa mandataria;
   - rappresentare in via esclusiva i mandanti nei confronti dei terzi, siano essi soggetti privati o pubblici, per tutto ciò che attiene l'attività dell'ATS;
   - rappresentare processualmente i mandanti in giudizio, di qualsiasi ordine e grado, dinanzi a giurisdizioni ordinarie, amministrative, onorarie, tributarie e fiscali, ecc.;
   - stipulare anche in nome e per conto dei mandanti tutti gli atti contrattuali necessari e/o opportuni per l'esecuzione delle attività dell'ATS e/o comunque per il buon fine delle stesse, quali, a titolo meramente esemplificativo, ma non esaustivo, accordi con *Competence Center*, con "Nodi", con enti privati e/o pubblici, regionali, nazionali, europei o internazionali, di qualsiasi genere e/o specie e/o natura oltre che accordi inerenti la partecipazione alla piattaforma regionale *Industry Platform 4 FVG – IP4FVG*;
6. Il mandato è gratuito e irrevocabile, ai sensi dell'art. 1723, comma 2, c.c., in quanto conferito anche nell'interesse del mandatario.
7. L'Ente capofila mandatario non è autorizzato ad assumere obbligazioni di natura pecuniaria a carico dei singoli mandanti, senza esplicita autorizzazione scritta di ciascuno di essi.

ARTICOLO 3

REGOLAMENTO IP4FVG

1. Ai fini della partecipazione all'iniziativa IP4FVG, ciascun partecipante dichiara di avere preso visione e di accettare le regole contenute nello schema di "REGOLAMENTO IP4FVG - DICHIARAZIONE DI IMPEGNO E ACCETTAZIONE", allegato sub 1) al presente atto per farne parte integrante e sostanziale, che sarà sottoscritto dall'Ente capofila mandatario ai sensi e per gli effetti di quanto previsto dall'art. 2.
2. Ciascun partecipante si impegna, pertanto, a osservare le suddette regole, integranti il "REGOLAMENTO IP4FVG", disciplinante l'aggregazione dei Nodi specialistici per la costruzione della piattaforma IP4FVG e per la definizione dei piani operativi e di investimento per l'avvio delle

attività, al fine di rendere l'iniziativa condivisa sotto il profilo unitario della *governance*, dei diritti e degli obblighi funzionali al perseguimento degli obiettivi strategici comuni, della creazione e dell'utilizzo di uno o più marchi dell'iniziativa.

ARTICOLO 4

IMPEGNI, APPORTI E CONTRIBUTI DEI PARTECIPANTI

1. I partecipanti si impegnano a collaborare in modo coordinato all'attuazione dell'iniziativa IP4FVG e specificatamente secondo le modalità illustrate nel presente atto.
2. I partecipanti, temporaneamente aggregati, assumono responsabilità solidale nei confronti dei soggetti finanziatori ai fini della realizzazione dell'iniziativa.
3. I partecipanti si impegnano, altresì, a rispettare le disposizioni contenute nei Piani di Investimento annuali approvati dalla Cabina di Regia di IP4FVG, ai sensi dell'art. 6, comma 7, del REGOLAMENTO IP4FVG allegato al presente atto.
4. In accordo alla comune matrice di attività dell'Iniziativa IP4FVG, l'Ente capofila assume in qualità di mandatario il compito di redigere, in modo condiviso e coordinato con i mandanti, il Piano operativo triennale 2018-2020 per il "*Data Optimization Node"*, articolato in base alle specifiche specializzazioni tematiche di cui è in possesso, da sottoporre alla Cabina di Regia di IP4FVG, nonché i Piani di investimento annuali per ciascun anno di attività.
5. I partecipanti si obbligano a definire, come da REGOLAMENTO IP4FVG, i loro apporti e contributi alle attività del "*Data Optimization Node"* in termini di risorse umane, spazi attrezzati, infrastrutture e strumentazione tecnica, indicandoli nel Piano annuale di Investimento, che verranno affidati alla gestione comune della Cabina di Regia di IP4FVG, e le eventuali attività aggiuntive realizzabili in coordinamento con gli altri Nodi per gli scopi dell'iniziativa IP4FVG.
6. Per quanto quivi non previsto, si intendono integralmente richiamati gli impegni enunciati nel REGOLAMENTO IP4FVG, allegato al presente atto.

ARTICOLO 5

ORGANIZZAZIONE DELL'ATS

1. Ciascun partecipante all'ATS eseguirà le prestazioni di propria competenza in totale autonomia fiscale, gestionale e operativa, e sarà responsabile in ordine alle modalità di esecuzione dei compiti a esso affidati.
2. L'Ente capofila mandatario assume nei confronti dei mandanti, oltre che l'obbligo di compiere le attività, gli atti e le operazioni di cui all'art. 2 del presente atto, anche quello di garantire forme di consultazione e di partecipazione dei mandanti alle attività, attraverso la convocazione di riunioni dei soggetti partecipanti all'ATS, nei termini previsti dall'art. 6.
3. A dette riunioni potranno intervenire i legali rappresentanti dei partecipanti o loro delegati in forza di atto scritto. Ciascun partecipante ha diritto di esprimere un voto.
4. I partecipanti convengono fin d'ora che uno dei due referenti da designare ai sensi e per gli effetti dell'art. 7 del REGOLAMENTO IP4FVG, allegato al presente atto, responsabili della gestione dei rapporti con gli attori coinvolti nelle attività del singolo Nodo e della condivisione con la Cabina di Regia di IP4FVG delle informazioni relative alle attività del Nodo stesso, sia sempre individuato nell'ambito del personale di Area Science Park.

5. I referenti del "*Data Optimization Node"* dovranno sempre condividere le decisioni assunte dalla Cabina di Regia con i partecipanti.

6. La gestione tecnica, amministrativa e finanziaria è affidata alla struttura tecnica dell'Ente capofila.

ARTICOLO 6

RIUNIONI DEI PARTECIPANTI E DECISIONI

1. Le riunioni sono convocate dal legale rappresentante *pro tempore* dell'Ente capofila, mediante convocazione scritta inviata a mezzo raccomandata o a mezzo posta elettronica ordinaria o a mezzo posta elettronica certificata (PEC) o a mezzo fax, diretta a ciascun mandante, almeno dieci giorni prima di quello fissato per l'adunanza. È ammessa, in caso di urgenza, la convocazione con le medesime modalità con anticipo di almeno 72 (settantadue) ore. Spetta a ogni mandante indicare posta elettronica ordinaria, posta elettronica certificata (PEC) e fax presso cui inviare le convocazioni.

2. A prescindere dal rispetto delle formalità di cui al comma 1, la riunione si intende comunque validamente costituita con la presenza della totalità dei partecipanti.

3. La riunione dei partecipanti è presieduta dal legale rappresentante *pro tempore* dell'Ente capofila o da chi ne fa le veci, al quale spetta constatare la regolarità delle deleghe e il diritto di intervento.

4. Fermo quanto previsto dall'art. 1711, comma 2, c.c. sono assunte a maggioranza le decisioni relative alle modalità di esecuzione del mandato e in particolare riguardanti:

   - le strategie di sviluppo del Piano Operativo e dei Piani di Investimento annuali;
   - le modalità di presentazione delle relazioni sulle attività svolte;
   - le direttive generali dell'ATS;
   - le spese relative all'esecuzione del mandato.

ARTICOLO 7

CONTROLLO E RIPARTIZIONE DELLE SPESE

1. I mandanti si impegnano a rispettare le procedure definite dall'Ente capofila in merito all'effettuazione e al controllo delle spese sostenute nell'ambito delle attività del "*Data Optimization Node"*.

ARTICOLO 8

DURATA

1. L'ATS si scioglierà automaticamente, senza necessità di adempimenti o formalità, nel caso in cui risultino raggiunti ovvero non più raggiungibili gli obiettivi espressi nel Piano Operativo elaborato dal "*Data Optimization Node"* e ciò per concorde e unanime riconoscimento di tutti i partecipanti.

2. In caso di scioglimento si procederà alla restituzione ai partecipanti dei conferimenti effettuati come "con diritto a restituzione".

ARTICOLO 9

RISOLUZIONE DELLE CONTROVERSIE

1. La risoluzione di eventuali controversie che possano insorgere tra i partecipanti, anche in caso di difforme e contrastante interpretazione del presente atto o del Regolamento IP4FVG a esso allegato per farne parte integrante e sostanziale, deve essere ricercata prioritariamente in via bonaria.
2. Qualora non si addivenisse alla risoluzione in via bonaria, le controversie saranno devolute all'autorità giudiziaria ordinaria.

ARTICOLO 10

Adesione di altri soggetti

1. L'accoglimento di eventuali richieste di adesione, avanzate da soggetti pubblici e privati interessati a partecipare all'ATS in qualità di mandanti, è rimesso alla concorde volontà di tutti i partecipanti.

Art. 11

MODIFICHE AL PRESENTE ATTO

1. Il presente atto potrà essere modificato solo per iscritto con il consenso unanime di tutti i partecipanti.

COSTITUZIONE DI ASSOCIAZIONE TEMPORANEA DI SCOPO MEDIANTE CONFERIMENTO DI MANDATO COLLETTIVO SPECIALE CON RAPPRESENTANZA

TRA I SOTTOSCRITTI

Mario Gollino nato a Gemona del Friuli il 31/10/1942 domiciliato per la carica presso la sede dell'ente che rappresenta, il quale dichiara di intervenire al presente atto in qualità di Presidente del **CONSORZIO DI SVILUPPO ECONOMICO LOCALE DI TOLMEZZO – CARNIA INDUSTRIAL PARK** con sede in Tolmezzo (UD) C.F. 93003340309 a quest'atto autorizzato giusta delibera del Consiglio di Amministrazione n. 42 del 07/06/2018, da ora in avanti, **CARNIA PARK**

Sergio Paoletti nato a Trieste il 20/04/1948 domiciliato per la carica presso la sede dell'ente che rappresenta, il quale dichiara di intervenire al presente atto in qualità di Presidente dell'**AREA DI RICERCA SCIENTITIFICA E TECNOLOGICA DI TRIESTE - AREA SCIENCE PARK** con sede in Trieste C.F. PLTSRG48D20L424O, a quest'atto autorizzato giusta delibera del <…> del <…>, da ora in avanti, **AREA SCIENCE PARK**

Michele Morgante nato a <…> il <…>, domiciliato per la carica presso la sede dell'ente che rappresenta, il quale dichiara di intervenire al presente atto in qualità di Presidente del **CONSORZIO INNOVA FVG** con sede in Amaro (UD) C.F. <…>, a quest'atto autorizzato giusta delibera del <…> del <…>, da ora in avanti, **INNOVA**

Mario Pezzetta nato a <…> il <…>, domiciliato per la carica presso la sede dell'ente che rappresenta, il quale dichiara di intervenire al presente atto in qualità di Presidente del **DISTRETTO DELLE TECNOLOGIE INDUSTRIALI – DITEDI** con sede in <…> C.F. <…>, a quest'atto autorizzato giusta delibera del <…> del <…>, da ora in avanti, **DITEDI**

Roberto Siagri nato a <…> il <…>, domiciliato per la carica presso la sede dell'azienda che rappresenta, il quale dichiara di intervenire al presente atto in qualità di Amministratore Delegato di **EUROTECH SPA** con sede in Amaro C.F. <…>, a quest'atto autorizzato giusta delibera del <…> del <…>, da ora in avanti, **EUROTECH**

Roberto Cella nato a <…> il <…>, domiciliato per la carica presso la sede dell'azienda che rappresenta, il quale dichiara di intervenire al presente atto in qualità di Presidente di **INASSET SRL** con sede in <…> <…> C.F. <…>, a quest'atto autorizzato giusta delibera del <…> del <…>, da ora in avanti, **INASSET**

PREMESSO CHE

a) il Ministero dello Sviluppo Economico ha presentato in data 21 settembre 2016 il "Piano Nazionale Industria 4.0" 2017-2020 che individua le competenze per l'attuazione di tale piano in strutture organizzate in rete su base territoriale, denominate *Digital Innovation Hub* (DIH);
b) in data 02/01/2017 è stato sottoscritto tra CARNIA PARK, AREA SCIENCE PARK, INNOVA e EUROTECH un protocollo di intesa per la costituzione del primo Node regionale della Piattaforma IP4FVG;

BOZZA

c) in data 1° marzo 2018 il MIUR, il MISE e la Regione FVG hanno sottoscritto l'Intesa avente a oggetto la creazione del sistema "ARGO", nel quale si contempla un'articolazione basata sul modello Hub & Spoke, realizzato attraverso quattro linee di intervento:
   - Industrial Innovation Harbour (IIH) - Porto dell'Innovazione Industriale
   - High Impact Net (HIN) - Rete degli Incubatori
   - Industry Platform 4 FVG (IP4FVG) - Piattaforma per la trasformazione digitale per le imprese
   - Piattaforme Tecnologiche a sostegno della ricerca e della sperimentazione industriale;

d) il MIUR, il MISE e la Regione FVG hanno convenuto di identificare i seguenti obiettivi strategici specifici della linea di intervento IP4FVG:
   - promozione della trasformazione digitale delle piccole e medie imprese manifatturiere;
   - sviluppo delle competenze sulle tecnologie abilitanti di Industria 4.0 nelle imprese ICT regionali e nazionali;
   - sviluppo e avvio di una piattaforma regionale, con quattro Nodi a specializzazione tematica, in grado di offrire alle imprese, in particolare a quelle delle aree di specializzazione S3 della regione Friuli Venezia Giulia e del settore ICT, l'accesso a strumenti, servizi e infrastrutture per la trasformazione digitale (infrastrutture di test, living lab);

e) IP4FVG si configura come prima iniziativa sperimentale, su scala regionale, di attività e relazioni strutturate, con l'obiettivo di estendere tale sperimentazione a ulteriori nodi di attività e iniziative, presenti sul territorio nazionale;

f) IP4FVG si articola in quattro Nodi territoriali, relativi alle tecnologie abilitanti di Impresa 4.0, e una Cabina di Regia. Gli ambiti di specializzazione di ciascun Nodo sono i seguenti:
   1. Advanced Manufacturing Solutions nel Nodo di Pordenone;
   2. Data analytics & Artificial intelligence nel Nodo di Udine;
   3. Internet of Things nel Nodo Carnia;
   4. Data Optimization & Simulation nel Nodo di Trieste;

g) i Nodi di specializzazione, costituiti nelle forme ritenute più opportune da più soggetti rappresentati da un mandatario, si aggregheranno nell'ambito della piattaforma IP4FVG per svolgere un piano di attività coordinato dalla Cabina di Regia;

h) le Parti intendono costituire un Nodo specialistico della Piattaforma IP4FVG denominato **"Digital Innovation Hub IP4FVG Internet of Things"** (di seguito: "**IP4FVG - IoT**"), con una specializzazione tecnologica su dispositivi e sistemi intelligenti, su sistemi di comunicazione e raccolta dati, sul monitoraggio di parametri di processo e sulle applicazioni di Internet of Things in ambito industriale, che rappresentano il collegamento tra le tecnologie HW e SW in uso a livello di processo e le tecnologie Enterprise IT per la gestione della produzione e dei dati;

i) le Parti intendono attribuire il coordinamento e la gestione del Nodo IP4FVG IoT al Carnia Industrial Park, quale Capofila, allo scopo di poter dar corso all'attività di seguito meglio precisata;

j) le Parti intendono realizzare congiuntamente l'iniziativa sotto forma di ATS – Associazione Temporanea di Scopo (di seguito: "ATS")

TUTTO CIO' PREMESSO

e costituendo la premessa parte integrante e sostanziale del presente atto, detti comparenti e partecipanti come sopra rappresentati convengono e stipulano quanto segue:

BOZZA

ARTICOLO 1 – COSTITUZIONE DELL' ATS. SEDE

1. Tra le Parti viene costituita l'ATS "**Digital Innovation Hub IP4FVG Internet of Things**" (in sigla: "**IP4FVG - IoT**") designando, quale Capofila mandatario, il Carnia Industrial Park.

2. La presente ATS non ha soggettività giuridica e non determina, di per sé, una organizzazione autonoma. Ciascuno dei partecipanti conserva la propria autonomia ai fini della gestione, degli adempimenti fiscali e degli oneri sociali e conseguentemente sulla correttezza degli adempimenti contabili e fiscali eseguiti ed eseguibili da ciascuno, in dipendenza di qualunque iniziativa intrapresa dalla presente ATS.

3. L'ATS **IP4FVG - IoT** avrà sede legale presso gli Uffici del Carnia Industrial Park a Tolmezzo, in via Cesare Battisti n. 5 e sede operativa e del Living Lab presso il Consorzio Innova FVG, ad Amaro, in via Jacopo Linussio n. 1.

ARTICOLO 2 – OGGETTO DELL'ATS

1. La presente ATS ha come scopo lo svolgimento delle seguenti attività:

- *awareness* e divulgazione per la sensibilizzazione delle imprese sulle opportunità esistenti in ambito Industria 4.0;
- supporto allo sviluppo tecnologico e promozione delle attività dei "*Competence Center*" di Industria 4.0;
- accesso a strumenti di finanziamento pubblici e privati;
- *mentoring* e consulenza strategica alle imprese (in particolare PMI), al fine di aumentarne conoscenza e consapevolezza delle nuove tecnologie, per individuarne i fabbisogni tecnologici e supportare la realizzazione di progetti per la trasformazione digitale;
- realizzazione e gestione di impianti tecnologici dimostrativi e *living lab* sui temi della specializzazione tecnologica del Nodo IoT per attività dimostrativa e sperimentale;
- interazione con i DIH europei in coordinamento con la Cabina di Regia dell'iniziativa IP4FVG;
- supporto all'agevolazione di collaborazioni tra i diversi *stakeholders*/*business*/attori della filiera per lo sviluppo di prodotti o servizi;
- supporto alle attività di trasferimento e brokeraggio tecnologico e allo sviluppo di ulteriori iniziative rivolte alla promozione dell'alta formazione alla generazione d'impresa.

2. L'attività di cui al punto 1 è comprensiva di eventuali attività complementari e accessorie a quelle elencate.

ARTICOLO 3 – CONFERIMENTO DI MANDATO SPECIALE CON RAPPRESENTANZA

1. I partecipanti (mandanti) conferiscono mandato collettivo speciale con rappresentanza alla Capofila Carnia Industrial Park (mandataria) e per essa al suo legale rappresentante *pro tempore*.

2. La mandataria capofila è abilitata a intrattenere tutti i rapporti con i terzi, persone fisiche e/o giuridiche, enti privati e/o pubblici, in nome e per conto di tutti le mandanti.

3. Alla mandataria spetta la rappresentanza esclusiva, anche processuale, delle mandanti nei confronti di terzi, per tutte le operazioni e gli atti di qualsiasi natura e fino all'estinzione di ogni rapporto.

Il legale rappresentante del Carnia Industrial Park potrà, quindi, a titolo esemplificativo:

i) condurre trattative, formulare proposte, sottoscrivere dichiarazioni, accordi e contratti, di qualsiasi genere e/o specie, ai fini dell'esecuzione dell'attività dell'ATS;

ii) incassare le somme dovute e rilasciare quietanze liberatorie, sia in acconto che a saldo, ed esonerare le mandanti da qualsiasi responsabilità per i pagamenti effettuati da essa mandataria;

iii) rappresentare in via esclusiva le società mandanti nei confronti dei terzi, siano essi soggetti privati o pubblici, per tutto ciò che attiene l'attività dell'ATS;
iv) rappresentare processualmente le mandanti in giudizio, di qualsiasi ordine e grado, dinanzi a giurisdizioni ordinarie, amministrative, onorarie, tributarie e fiscali, ecc.;
v) stipulare anche in nome e per conto delle mandanti tutti gli atti contrattuali necessari e/o opportuni per l'esecuzione delle attività dell'ATS e/o comunque per il buon fine delle stesse;
vi) stipulare anche in nome e per conto delle mandanti tutti gli accordi necessari e/o anche solo opportuni per la corretta e proficua esecuzione dell'attività dell'ATS e in accordo con quanto indicato in premessa, quali, a titolo meramente esemplificativo ma non esaustivo, accordi con *Competence Center*, con altri *Digital Innovation Hub*, con enti privati e/o pubblici, regionali, nazionali, europei o internazionali, di qualsiasi genere e/o specie e/o natura oltre che ulteriori accordi inerenti la partecipazione alla piattaforma regionale *Industry Platform 4 FVG – IP4FVG* coordinata da AREA Science Park;

4. Il mandato è gratuito ed irrevocabile, ai sensi dell'art. 1723 c. 2° del Codice Civile, in quanto conferito anche nell'interesse del mandatario.

ARTICOLO 4 – IMPEGNI DEI PARTECIPANTI ALL'ATS

1. Ciascun partecipante all'ATS eseguirà le prestazioni di propria competenza in totale autonomia fiscale, gestionale ed operativa, e sarà responsabile in ordine alle modalità di esecuzione dei compiti ad esso affidati.
2. Ciascuna parte si impegna a:

- assumere e adempiere nei tempi assegnati tutti gli obblighi derivanti dall'esecuzione delle attività di propria competenza;
- rispettare, per quanto attiene ai propri compiti, gli obblighi imposti dalla normativa di settore;
- osservare le determinazioni adottate in sede di Comitato Tecnico dell'ATS di cui al successivo art. 6;
- non agire, né direttamente, né indirettamente, in maniera concorrenziale con le attività intraprese dall'ATS, per le quali vige il carattere di esclusiva, salvo eventuale deroga espressa per iscritto all'unanimità dei partecipanti all'ATS.

3. Ciascuna Parte sarà unica responsabile della corretta esecuzione delle attività di propria competenza; qualora una delle Parti si rendesse responsabile di errori, difetti o carenze nell'esecuzione delle proprie attività, essa sarà tenuta a porvi prontamente rimedio, rieseguendo correttamente tutte le necessarie prestazioni a propria cura e spese e ciò senza limite alcuno in relazione al costo di tali attività.
4. Qualora una delle Parti durante l'esecuzione delle attività dovesse sopportare per cause attribuibili all'altra Parte spese addizionali di qualsiasi tipo ovvero ritardi determinati da tali cause, la Parte responsabile risarcirà alla Parte danneggiata tali maggiori spese e/o costi e/o oneri e/o aggravi, in misura proporzionale al proprio grado di colpa.
5. Ciascuna delle Parti, si obbliga a fornire, pro quota, cauzioni, fidejussioni, garanzie e contro garanzie comunque necessarie per l'esecuzione delle attività oggetto dell'ATS nelle modalità stabilite dal Comitato Tecnico dell'ATS. È convenuto che le predette cauzioni, fidejussioni, garanzie e controgaranzie saranno assunte, ove possibile, senza vincolo di solidarietà tra le Parti, salvo espressa richiesta del beneficiario.
6. Le Parti concordano che le attività caratterizzanti il DIH saranno le seguenti:

- Formazione team interno
- *Awareness* e divulgazione
- Percorsi di aggiornamento industriale e aggiornamento tecnico per imprese e P.A.

BOZZA

- Dimostratore Living Lab IOT
- Alta formazione
- Sviluppo tecnologico
- Servizi di supporto industriale
- Supporto alla generazione d'impresa.

7. Le Parti si obbligano a definire con apposita deliberazione del Comitato Tecnico di cui all'art. 6 un programma operativo di attività e investimenti che determini le modalità esecutive e/o i criteri di assegnazione delle attività alle singole partecipanti all'ATS.

8. Le Parti si riservano la facoltà di redigere un separato "regolamento operativo", al fine di dettagliare diritti e obblighi reciproci oltre che modalità e termini di esecuzione dell'attività dell'ATS.

ARTICOLO 5 - REGOLAMENTO IP4FVG

1. Ai fini della partecipazione all'iniziativa IP4FVG, ciascun partecipante dichiara di avere preso visione e di accettare le regole contenute nello schema di "REGOLAMENTO IP4FVG - DICHIARAZIONE DI IMPEGNO E ACCETTAZIONE", allegato sub 1) al presente atto per farne parte integrante e sostanziale, che sarà sottoscritto dall'Ente capofila mandatario ai sensi e per gli effetti di quanto previsto dall'art. 2.

3. Ciascun partecipante si impegna, pertanto, a osservare le suddette regole, che integrano il "REGOLAMENTO IP4FVG", volto a disciplinare l'aggregazione dei Nodi specialistici per la costruzione della piattaforma e per la definizione dei piani operativi e di investimento, al fine di rendere l'iniziativa condivisa sotto il profilo unitario della Governance, dei diritti e degli obblighi funzionali al perseguimento degli obiettivi strategici comuni, della creazione e dell'utilizzo di uno o più marchi dell'iniziativa.

ARTICOLO 6 – QUOTE SOCIALI

1. Ciascun partecipante all'ATS si obbliga a versare alla mandataria capofila la somma di euro 1.000,00 (mille//) "una tantum", allo scopo di costituire un fondo spese per l'avvio delle attività oggetto dell'ATS.

2. Nell'ipotesi in cui l'ATS necessiti per l'esecuzione delle attività definite dal Comitato Tecnico di risorse ulteriori rispetto a quelle rivenienti da fondi europei e/o nazionali e/o regionali, le Parti dovranno farsi carico del fabbisogno dell'ATS sulla base dei criteri definiti dal Comitato tecnico di cui all'art. 7.

ARTICOLO 7 – COMITATO TECNICO DELL' ATS

1. La gestione dell'ATS e ogni conseguente decisione di natura gestionale, operativa, organizzativa, strategica, economica, sia all'interno dell'ATS che verso l'esterno, è affidata ad un Comitato tecnico che rappresenta la volontà dei partecipanti all'ATS.

2. Il Comitato si compone di n. 6 (sei) membri, ciascuno nominato dai componenti l'ATS. La nomina del Presidente del Comitato tecnico spetta al Carnia Park.

3. I membri così nominati restano in carica per la durata di tre anni e sono rieleggibili.

4. Al Comitato sono attribuiti i compiti e i poteri concernenti la gestione ordinaria e straordinaria dell'ATS e di indirizzo dell'attività esecutiva dell'ATS e, più precisamente, in maniera esemplificativa ma non esaustiva, il compito e il potere: di esercitare la supervisione sull'esecuzione delle attività dell'ATS; di stabilire il programma operativo e di investimento e di affidare le attività a ciascun partecipante all'ATS; di esaminare ed assumere determinazioni sui problemi tecnici, organizzativi, amministrativi e su quant'altro occorrente al fine di una conveniente gestione ed esecuzione delle attività dell'ATS; di stabilire quali attività affidare a terzi; di stabilire i criteri di assunzione di eventuale personale; di programmare e definire gli approvvigionamenti di materiali ed attrezzature nonché le prestazioni di

BOZZA

servizi, consulenze, progettazioni ecc.; di valutare e definire il fabbisogno finanziario per l'esecuzione delle attività dell'ATS e di determinare i termini di contribuzione di ciascun partecipante all'ATS; di gestire ad attuare il piano degli investimenti.

5. Il Comitato è validamente costituito quando sia presente la maggioranza dei suoi membri. Si riterrà comunque validamente costituito, e quindi si intenderanno sanati eventuali vizi relativi alla convocazione, quando siano presenti tutti i membri.
6. Le decisioni saranno assunte a maggioranza. Nelle votazioni, il voto del Presidente del Comitato, in caso di parità, sarà prevalente.
7. Il Comitato è convocato su richiesta scritta di uno dei suoi membri con preavviso scritto di 7 giorni, e in caso di urgenza, non contestata dagli altri membri, di 2 giorni. L'avviso di convocazione, contenente un ordine del giorno della riunione, deve essere inviato a mezzo e-mail. Ad ogni riunione verrà redatto un verbale contenente gli argomenti trattati e le deliberazioni adottate.

ARTICOLO 8 – DURATA

1. L'ATS si scioglierà automaticamente, senza necessità di adempimenti o formalità nel caso in cui risultino raggiunti ovvero non più raggiungibili gli obiettivi del programma dell'ATS e ciò per concorde e unanime riconoscimento di tutti i partecipanti all'ATS.
2. In caso di scioglimento, si procederà alla restituzione ai partecipanti all'ATS delle eventuali somme residue, dedotte tutte le spese.

ARTICOLO 9 – RISOLUZIONE DELLE CONTROVERSIE

1. La risoluzione di eventuali controversie che dovessero insorgere tra i componenti dell'ATS anche nell'ipotesi di difforme e contrastante interpretazione del presente atto e/o degli atti a esso inerenti e/o conseguenti (es. regolamento di mandato), deve essere ricercata prioritariamente in via bonaria.
2. Qualora non si addivenisse alla risoluzione di cui al primo comma, eventuali controversie saranno affidate all'organo giurisdizionale competente.

ARTICOLO 10 - ADESIONE DI ALTRI SOGGETTI

1. L'accoglimento di eventuali richieste di adesione, avanzate da soggetti pubblici e privati interessati a partecipare all'ATS in qualità di mandanti, è rimesso alla concorde volontà di tutti i partecipanti, attraverso apposita deliberazione assunta dal Comitato Tecnico.

Art. 11 - MODIFICHE AL PRESENTE ATTO

1. Il presente atto potrà essere modificato solo per iscritto con il consenso unanime di tutti i partecipanti.

CARNIA INDUSTRIAL PARK **Mario Gollino**

_____

AREA SCIENCE PARK **Sergio Paoletti**

_____

CONSORZIO INNOVA FVG **Michele Morgante**

_____

BOZZA

DISTRETTO DELLE TECNOLOGIE INDUSTRIALI – DITEDI	**Mario Pezzetta**
	_____
EUROTECH SPA	**Roberto Siagri**
	_____
INASSET SRL	**Roberto Cella**
	_____

BOZZA

IP4FVG

REGOLAMENTO

E

DICHIARAZIONE DI IMPEGNO E ACCETTAZIONE

Il sottoscritto/a _____

nato/a a _____ il_____

in qualità di _____

del Nodo di specializzazione di _____

per sé e per i propri mandanti (di seguito indicato come "il sottoscrittore")

premesso che

- la legislazione della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia (di seguito per brevità "Regione FVG"), in attuazione delle disposizioni statutarie, ha previsto strumenti di politica economica con l'obiettivo di migliorare l'attrattività del territorio per favorire nuovi investimenti e di sostenere la crescita economica, individuando altresì ambiti di sviluppo e innovazione attraverso il rafforzamento del rapporto collaborativo tra ricerca e impresa, al fine di recare vantaggio al tessuto economico regionale;
- nella consapevolezza che l'obiettivo di accelerazione e qualificazione del processo di sviluppo territoriale debba essere perseguito anche attraverso una concertazione della programmazione regionale con le linee guida della programmazione statale e comunitaria, che veda come un complesso unitario le iniziative promosse da diversi soggetti pubblici e privati, in modo da assicurare una loro coordinata e funzionale programmazione e realizzazione, in data 8 agosto 2016, la Regione FVG, il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (di seguito per brevità "MIUR") e il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale Ricerca (di seguito per brevità "MAECI") hanno sottoscritto un Accordo per la valorizzazione del sistema scientifico e dell'innovazione del Friuli Venezia Giulia (SiS FVG), di cui al comma 21 dell'articolo 7 della Legge regionale 29 dicembre 2010, n. 22 (Disposizioni per la formazione del bilancio pluriennale ed annuale della Regione - Legge finanziaria 2011);
- la Regione FVG, anche in attuazione degli obiettivi previsti dal prefato Accordo con il MIUR e il MAECI, sostiene azioni volte alla valorizzazione della ricerca, al trasferimento tecnologico e allo sviluppo dell'innovazione, al fine di sostenere la crescita della competitività del territorio regionale;
- per le finalità espresse nel medesimo Accordo, la Legge regionale del 28 dicembre 2017, n. 45 (Legge di stabilità 2018) ha autorizzato la Regione FVG a stipulare intese e accordi con le Amministrazioni statali competenti in materia per la realizzazione di progetti complessi, che prevedono il coinvolgimento degli

attori che concorrono a formare il sistema della ricerca, del trasferimento tecnologico e dell'innovazione della regione Friuli Venezia Giulia;

- tutti i progetti di cui alla L.R. 45/2017 mirano a generare innovazione attraverso l'utilizzo di tecnologie avanzate, la digitalizzazione d'impresa, la creazione di nuovi insediamenti industriali e l'attrazione di investimenti nazionali e internazionali in nuovi progetti di sviluppo strategico, con il coinvolgimento di imprese, Università, enti di ricerca e portatori di interesse del territorio che concorrono a formare il suddetto sistema;
- i suddetti progetti afferiscono alla realizzazione del sistema denominato "ARGO", basato sull'innovazione di processi e prodotti per lo sviluppo economico a livello regionale, nazionale e internazionale, in grado di generare incrementi di produttività dell'intero sistema economico, attraverso l'interazione tra ricerca e industria, considerata il vero fattore trainante dello sviluppo;
- le intese di cui alla citata Legge regionale costituiscono il quadro di riferimento degli interventi realizzativi dei progetti e con esse vengono concordati gli obiettivi, per il conseguimento dei quali è indispensabile l'azione congiunta degli esecutivi nazionale e regionale;
- nell'ambito delle intese è prevista la destinazione delle risorse necessarie alla realizzazione dei progetti, da determinare secondo modalità di partenariato, che valorizzino la funzione di programmazione della Regione FVG circa le azioni e gli interventi da realizzare nel proprio territorio, nonché le competenze proprie e delegate della Regione FVG ai sensi dello Statuto speciale;
- per espressa previsione della L.R. 45/2017, nelle intese e negli accordi va indicata, quale soggetto attuatore dei progetti complessi, l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste – Area Science Park (di seguito "AREA Science Park"), ente pubblico nazionale di ricerca vigilato dal MIUR, con funzioni di coordinamento tecnico e operativo dei soggetti che concorrono a formare il sistema della ricerca, del trasferimento tecnologico e dell'innovazione della regione e a realizzare i medesimi progetti complessi;
- in base alla prefata Legge, AREA Science Park è altresì soggetto beneficiario diretto degli interventi finanziari e cofinanziatore;
- in data 1 marzo 2018 il MIUR, il MISE e la Regione FVG hanno sottoscritto l'Intesa avente a oggetto la creazione di "ARGO", in cui si prevede che il Sistema così denominato debba essere strutturato sul modello *Hub & Spoke e* realizzato attraverso lo sviluppo di quattro linee di intervento integrate nell'ambito dei seguenti *asset*:
    - *asset* 1 (*Industrial Innovation Harbour* – IIH) - Porto dell'Innovazione Industriale - rappresentato da insediamenti industriali in grado di attrarre investimenti ad alta tecnologia grazie alla logistica portuale, alla ricerca avanzata e ai punti franchi;
    - *asset* 2 (*High Impact Net* – HIN) - Rete degli Incubatori - rappresentato dall'incubazione e dalla generazione di impresa attraverso nodi territoriali che operano con metodologie condivise;

- *asset* 3 (*Industry Platform 4 FVG* – IP4FVG) - Piattaforma Digitale per le imprese - rappresentato dalla trasformazione digitale delle imprese attraverso lo sviluppo di una piattaforma regionale con quattro nodi a specializzazione tematica;
- *asset* 4 - Piattaforme Tecnologiche - rappresentato dalle infrastrutture tecnologiche a sostegno della ricerca e della sperimentazione industriale;

- il MIUR, il MISE e la Regione FVG hanno convenuto di identificare i seguenti obiettivi strategici specifici dell'*asset* 3 (*Industry Platform 4 FVG* – IP4FVG):
  a) promozione della trasformazione digitale delle piccole e medie imprese manifatturiere;
  b) facilitazione dello sviluppo delle competenze sulle tecnologie abilitanti Impresa 4.0 nelle imprese ICT regionali e nazionali;
  c) sviluppo e avvio di una piattaforma regionale, estensibile a livello nazionale, con quattro Nodi a specializzazione tematica (*Data analytics & Artificial intelligence, Internet of Things*, *Advanced Manufacturing Solutions*, *Data Optimization & Simulation*) in grado di offrire alle imprese, in particolare a quelle delle aree di specializzazione S3 della regione Friuli Venezia Giulia e del settore ICT, l'accesso a strumenti, servizi e infrastrutture per la trasformazione digitale (infrastrutture di *test*, *living lab*); al fine di realizzare i progetti complessi individuati nell'ambito dei suddetti accordi, MIUR, MISE e Regione FVG si sono impegnate ad attivare azioni di sostegno congiunto, che coinvolgano soggetti pubblici e privati e ne favoriscano la partecipazione, a cofinanziare gli interventi stessi e a supportare ARGO anche nella sua internazionalizzazione;
- le attività operative relative all'*asset* 3 sono in particolare dirette alla realizzazione e al potenziamento di un ecosistema territoriale di supporto alla trasformazione digitale su scala regionale, con l'obiettivo di favorire da un lato l'adozione delle tecnologie abilitanti per la trasformazione digitale nei processi industriali manifatturieri e dall'altro la promozione dell'aggiornamento tecnologico dei molti operatori del settore IT presenti sul territorio (*software house*, integratori di sistema, sviluppatori di tecnologie);
- i principi costituenti IP4FVG sono basati su una profonda cooperazione tra i sistemi territoriali esistenti e le competenze d'eccellenza presenti sul territorio regionale;
- l'iniziativa è orientata principalmente alla crescita delle PMI, ma prevede il coinvolgimento di *Lead Player* sia industriali sia del settore IT;
- l'iniziativa IP4FVG si configura come primo test, su scala regionale, di attività e relazioni strutturate secondo il modello *Hub & Spoke*, con l'obiettivo di svilupparle successivamente su scala allargata, sia attraverso l'estensione delle relazioni a ulteriori nodi di attività e iniziative, presenti sul territorio nazionale, sia attraverso l'estensione delle metodologie già testate su nuovi ambiti territoriali;
- l'iniziativa IP4FVG si articola in quattro Nodi territoriali, relativi alle tecnologie abilitanti di Impresa 4.0, e una Cabina di Regia;

- gli ambiti di specializzazione relativi alle tecnologie abilitanti di Industria 4.0 di ciascun Nodo sono i seguenti:
    1. *Advanced Manufacturing Solutions* nel Nodo di Pordenone;
    2. *Data analitycs & Artificial intelligence* nel Nodo di Udine;
    3. *Internet of Things* nel Nodo della Carnia;
    4. *Data Optimization & Simulation* nel Nodo di Trieste;
- i Nodi di specializzazione, costituiti nelle forme ritenute più opportune da più soggetti rappresentati da un mandatario, si aggregheranno nell'ambito della piattaforma IP4FVG per svolgere un piano di attività coordinato dalla Cabina di Regia;
- nelle more della definizione dell'architettura tecnica e giuridica della piattaforma IP4FVG si è ritenuto di addivenire alla fissazione delle regole dell'aggregazione dei Nodi specialistici per la costruzione della piattaforma IP4FVG e per la definizione dei piani operativi e di investimento per l'avvio delle attività, al fine di rendere l'iniziativa condivisa sotto il profilo unitario della *governance*, dei diritti e degli obblighi funzionali al perseguimento degli obiettivi strategici comuni, della creazione e dell'utilizzo di uno o più marchi dell'iniziativa;
- il sottoscrittore della presente dichiarazione è consapevole che la sottoscrizione del presente atto genera l'aspettativa, da parte di tutti gli aderenti all'iniziativa, a che vi sia partecipazione costante e continuativa al percorso tecnico e giuridico di aggregazione, sino alla formalizzazione dell'aggregazione o sino alla dichiarazione di abbandono anticipato dell'iniziativa stessa;
- sino al 31 agosto 2018, il sottoscrittore potrà abbandonare, a propria libera determinazione e senza oneri né conseguenze, il percorso finalizzato alla creazione dell'aggregazione mediante comunicazione indirizzata ad Area Science Park, che provvederà a informare la Regione FVG, il sistema universitario regionale e gli altri Nodi; in caso di abbandono, resta fermo l'obbligo di mantenere strettamente segrete e confidenziali tutte le informazioni acquisite in ordine al progetto IP4FVG e il sottoscrittore si impegna a non riprodurre, singolarmente o con altre imprese o Enti, iniziative assimilabili a quella in parola;

tutto ciò premesso

il sottoscrittore

dichiara di assumere gli impegni e di accettare le regole di seguito riportate:

Articolo 1

Costituzione dell'aggregazione tra Nodi IP4FVG

1. Ciascun sottoscrittore si impegna, per sé e per i propri mandanti, alla costituzione dell'aggregazione tra i Nodi, nella forma che verrà ritenuta più opportuna, anche in considerazione della forma giuridica dei singoli Nodi.

2. I Nodi e i partner a essi afferenti mantengono integra la loro individualità e organizzazione, pertanto ciascuno degli stessi rimane e rimarrà indipendente e conserverà la propria autonomia nell'esecuzione, gestione, amministrazione e rendicontazione finanziaria delle attività di propria competenza, anche in ordine agli adempimenti fiscali e oneri sociali.
3. L'aggregazione verrà meno automaticamente, senza bisogno di alcun altro adempimento, alla conclusione dell'iniziativa IP4FVG e liquidazione di tutti i rapporti giuridici ed economici relativi.

Articolo 2

Modifiche soggettive dell'aggregazione tra Nodi

1. All'aggregazione tra Nodi, avente struttura aperta, potranno associarsi altri Nodi, i cui aderenti siano in possesso dei requisiti soggettivi e oggettivi indicati nell'accordo o nell'atto costitutivo dell'aggregazione tra Nodi.
2. Sulle modifiche soggettive dell'aggregazione tra Nodi, previa verifica dei requisiti di cui al comma 1, delibererà la Cabina di Regia di IP4FVG a maggioranza assoluta, fermo restando il diritto di veto della Regione FVG e del soggetto attuatore di cui in premessa.
3. L'aggregazione potrà subire modificazioni anche per il venir meno dell'adesione di uno o più Nodi per effetto di esclusione deliberata dalla Cabina di Regia di IP4FVG o di recesso, secondo quanto previsto dall'art. 10 del presente atto.
4. I Nodi e i partner a essi afferenti non potranno cedere a terzi la prestazione ad essi affidata, né farsi sostituire da terzi per l'esecuzione delle attività a proprio carico, salvo quanto consentito in sede di approvazione del loro Piano di investimento.

Articolo 3

Ambiti di specializzazione dei Nodi

1. L'aggregazione opera per la realizzazione dell'iniziativa *Industry Platform 4 FVG* sulla base dei piani e dei programmi previsti e disciplinati nelle intese e negli accordi di cui in premessa e delle decisioni assunte dalla Cabina di Regia di IP4FVG.
2. I Nodi operano nei seguenti ambiti di specializzazione:
   - Nodo di Pordenone: *Advanced Manufacturing Solutions*;
   - Nodo di Udine: *Data analytics & Artificial intelligence*;
   - Nodo della Carnia: *Internet of Things*;
   - Nodo di Trieste: *Data Optimization & Simulation*.
3. I partner operano in forme e in ambiti predeterminati in base alla loro afferenza a ciascun Nodo e alla loro specializzazione tecnologica.

Articolo 4

Finalità dell'aggregazione

1. Fermo restando quanto premesso in ordine agli obiettivi strategici del progetto complesso IP4FVG, l'aggregazione tra Nodi, sul piano più strettamente operativo, ha la finalità di garantire, sotto la guida della Cabina di Regia di IP4FVG e nel rispetto dell'intangibile indipendenza di ciascun Nodo e dei partner ad essi aderenti:
   - il coordinamento delle attività, attraverso la definizione di piani e programmi funzionali al conseguimento del risultato finale unitario e sistemico;
   - la gestione uniforme e accentrata delle attività strumentali, accessorie e connesse consistenti, a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo, nell'acquisto di beni e servizi di interesse comune, nella gestione logistica, nella realizzazione di piattaforme telematiche, nel condurre attività promozionali e di pubbliche relazioni, nello stipulare atti o contratti con soggetti pubblici o privati considerati utili o opportuni per il raggiungimento degli scopi dell'aggregazione, nel promuovere forme di cooperazione e scambio tra soggetti pubblici e privati, nazionali ed esteri, operanti nel settore interessato dalle attività dell'aggregazione;
   - lo scambio di informazioni o prestazioni di natura industriale, commerciale, tecnica o tecnologica;
   - una maggiore redditività degli investimenti effettuati dai partner, in funzione del risultato cui l'aggregazione mira, attraverso l'esercizio in comune di una o più attività rientranti nell'oggetto delle attività di ciascun Nodo o del singolo aderente.

Articolo 5

Attività operative presso i Nodi

1. Le attività dirette alla realizzazione dello scopo comune possono essere raggruppare nelle seguenti aree operative:
   - *awareness* e divulgazione: informazione e promozione su
     - informazione su tecnologie
     - *business model*
     - casi d'uso
   - percorsi di aggiornamento industriale, formazione e aggiornamento tecnico per
     - settore manifatturiero
     - operatori ICT
   - dimostrazione e *living lab*:
     - strumenti di *test*
     - infrastrutture dimostrative pubblico-private *Open Access*
   - sviluppo tecnologico:

- realizzazione di progetti di ricerca & sviluppo tecnologico in sinergia con *Competence Center*

- servizi di supporto industriale e alla creazione di impresa:
  - servizi specialistici di supporto e accompagnamento alla trasformazione digitale delle PMI.

2. Ogni Nodo all'interno della comune piattaforma IP4FVG sarà pertanto attivo come:
   - sede di attività dimostrative legate alla propria specializzazione tecnologica;
   - luogo di aggregazione per le imprese coinvolte nelle attività;
   - punto di accesso e di indirizzo agli altri Nodi e all'intera rete IP4FVG.
3. Per ogni area di attività è richiesta la cooperazione di diversi partner del Nodo e potrebbe essere disposto il coinvolgimento di specialisti e referenti esterni al Nodo, ove opportuno.
4. È in facoltà di ciascun Nodo erogare i servizi di cui al comma 1 anche a titolo oneroso, a condizione che siano conformi a quanto previsto dal Piano Operativo del Nodo stesso e alle modalità di erogazione e di accesso ai servizi medesimi definite dalla Cabina di Regia di cui all'art. 8 e che i relativi utili vengano reinvestiti direttamente nelle attività previste dal suddetto Piano Operativo e per il conseguimento degli obiettivi strategici dell'*asset* 3 indicati in premessa.

Articolo 6

Impegni dei Nodi

1. I Nodi devono essere costituiti formalmente, con definizione del partenariato, dei rispettivi ruoli interni e dei contributi di ciascun partner alle attività del Nodo.
2. I Nodi si impegnano a collaborare in modo coordinato all'attuazione dell'iniziativa IP4FVG e specificatamente secondo le modalità illustrate nel presente atto.
3. I Nodi e i relativi partner, temporaneamente aggregati, assumono responsabilità solidale nei confronti dei soggetti finanziatori ai fini della realizzazione dell'iniziativa.
4. I Nodi e i relativi partner si impegnano, altresì, a rispettare le norme relative all'attuazione del piano di spesa relativo all'iniziativa e alla sua distribuzione.
5. In accordo a una comune matrice di attività, ciascun Nodo dovrà elaborare il proprio Piano operativo, articolato in base alle specifiche specializzazioni tematiche di cui è in possesso, da sottoporre alla Cabina di Regia di IP4FVG.
6. Ogni Nodo dovrà, inoltre, predisporre e comunicare alla Cabina di Regia di IP4FVG un Piano annuale di investimenti, per risorse umane e infrastrutture, definito in base alle proprie specifiche specializzazioni operative, al fine di proporre alle aziende target (sia utilizzatori industriali sia sviluppatori di tecnologie presenti sul territorio) un'offerta di servizi in linea con la propria specializzazione tematica. Tale Piano dovrà essere predisposto sulla base di una metodologia condivisa e omogenea, basata su obiettivi misurabili, per permettere di integrare i Piani annuali dei Nodi all'interno del Piano di investimenti

annuale dell'ecosistema IP4FVG. Nel Piano dovrà essere anche definito il contributo del Nodo alle iniziative comuni, sotto forma di risorse umane, spazi attrezzati, infrastrutture e strumentazione tecnica, che verranno affidate alla gestione comune della Cabina di Regia di IP4FVG, e le eventuali attività aggiuntive realizzabili in coordinamento con gli altri Nodi per gli scopi dell'iniziativa IP4FVG.

7. Il Piano di investimento condiviso IP4FVG, approvato dalla Cabina di Regia di IP4FVG, includerà pertanto i Piani di investimento dei singoli Nodi e gli investimenti comuni (CRM e strumenti di comunicazione interni per condivisione di informazioni e video conferenze, piano editoriale e strumenti di comunicazione esterna, attività di formazione e *training* del personale interno).
8. Ciascun Nodo e i partner a essi afferenti si obbligano, infine, a:
   - attenersi alle decisioni assunte dalla Cabina di Regia di IP4FVG e a uniformarsi ai disciplinari e ai regolamenti dalla stessa adottati;
   - mantenere riservati i termini tecnici e giuridici della presente iniziativa, comunicando al pubblico soltanto quanto verrà indicato dalla Cabina di Regia di IP4FVG;
   - fornire tutti i dati relativi alle attività in corso di svolgimento e rendere disponibili, sotto condizione di riservatezza e divieto di concorrenza, le informazioni sulle tecnologie e sulle competenze in proprio possesso, diretto o mediato, che potranno essere utili o sinergiche alla realizzazione dell'iniziativa IP4FVG, tranne quelle dichiarate segrete dai loro possessori in quanto in via di sviluppo, test o in attesa di tutela intellettuale formale;
   - aderire ad altre aggregazioni assimilabili a quella di cui al presente atto, solo previa espressa autorizzazione della Cabina di Regia di IP4FVG e rispettando i principi di trasparenza, obbligo di informazione verso la Cabina di Regia di IP4FVG e non concorrenzialità; in caso di diniego, il Nodo o l'aderente al Nodo, compatibilmente con gli impegni assunti con i separati atti relativi alla costituzione del Nodo di appartenenza, alle condizioni e nei limiti di quanto consentito dall'atto di costituzione del Nodo, potrà recedere nei termini di cui all'art. 10 del presente atto;
   - rispettare i termini e gli obblighi derivanti dall'attuazione dei progetti di comunicazione dei risultati dell'iniziativa;
   - non servirsi di segni distintivi, marchi, denominazioni o contrassegni diversi da quello comune di cui all'art. 9 nello svolgimento delle attività realizzative del progetto e attenersi alle istruzioni impartite dalla Cabina di Regia di IP4FVG per il loro utilizzo;
   - consentire al personale incaricato dalla Cabina di Regia di IP4FVG di effettuare ispezioni dei luoghi, dei laboratori, degli stabilimenti e degli impianti e di verificare la veridicità delle dichiarazioni rese dai rappresentanti dei Nodi e dai partner;
   - avere una copertura assicurativa ritenuta idonea dalla Cabina di Regia di IP4FVG e risarcire i danni subiti dall'aggregazione o dagli altri partner per effetto della cattiva esecuzione dei propri obblighi o delle proprie prestazioni;

- mettere a disposizione del personale destinato a operare presso gli spazi di ciascun Nodo e del partner che con esso ha stipulato il contratto di lavoro o di collaborazione a qualsivoglia titolo, un luogo di lavoro adeguato e garantire, ai sensi del D.Lgs. n. 81/2008 e s.m.i., tutte le misure generali e specifiche di prevenzione e sicurezza durante la permanenza del suddetto presso le proprie strutture;
- garantire continuità occupazionale al personale direttamente assunto dal Nodo o dai suoi partner per la realizzazione di IP4FVG anche in seguito alla conclusione dell'iniziativa, attraverso il reperimento di altri fondi.

Articolo 7

Referenti dei Nodi

1. I Nodi designano ciascuno due referenti responsabili della gestione dei rapporti con gli attori coinvolti nelle attività del singolo Nodo e della condivisione con la Cabina di Regia delle informazioni relative alle attività del Nodo stesso.
2. Ciascun Nodo può revocare e sostituire in ogni momento i propri referenti.
3. Le designazioni di cui ai commi 1 e 2 sono condizionate al gradimento della Cabina di Regia.

Articolo 8

Cabina di Regia di IP4FVG

1. La Cabina di Regia di IP4FVG è formata dai referenti di ciascun Nodo, da un referente del sistema universitario regionale, da un referente della Regione Friuli Venezia Giulia e da un referente del soggetto attuatore.
2. Il Presidente della Cabina di Regia di IP4FVG, designato tra i referenti di cui al comma 1, rimarrà in carica per un periodo di 12 mesi, con le funzioni di coordinare l'attività dell'aggregazione, di istruire e di dirigere i lavori della Cabina di Regia e di eseguirne le decisioni, assicurando il necessario coordinamento, il controllo delle attività e l'individuazione di eventuali azioni correttive in caso di necessità.
3. Il referente della Regione sostituisce il Presidente in ogni caso questi abbia impedimento nello svolgimento delle sue funzioni.
4. La Cabina di Regia è supportata nelle proprie attività da un *Program Management Officer* individuato dalla Cabina di Regia.
5. La Cabina di Regia di IP4FVG si riunisce almeno una volta a bimestre, ovvero tutte le volte che il Presidente lo ritenga opportuno ovvero quando ne sia fatta richiesta da uno dei suoi componenti .
6. La Cabina di Regia di IP4FVG è convocata mediante comunicazione inviata con qualunque mezzo che garantisca la prova dell'avvenuto ricevimento almeno cinque giorni prima dell'adunanza. L'avviso di convocazione deve contenere l'indicazione del giorno, dell'ora e del luogo dell'adunanza e l'elenco delle materie da trattare.

7. La Cabina di Regia di IP4FVG decide a maggioranza assoluta dei suoi componenti, salvo il diritto di veto dei rappresentanti della Regione FVG e del soggetto attuatore. In caso di parità prevale la decisione a cui accede il voto del Presidente.
8. Le decisioni della Cabina di Regia di IP4FVG sono verbalizzate dal PMO.
9. La Cabina di Regia di IP4FVG:
   - stabilisce una metodologia condivisa per la redazione dei Piani annuali dei singoli Nodi (metodologie di segmentazione del mercato delle imprese/clienti, metodologie di ingaggio, pacchetto servizi di supporto, investimenti per infrastrutture dimostrative e piani di gestione delle stesse, piano delle risorse, piano degli obiettivi, indicatori di risultato);
   - garantisce la complementarietà dell'attività dei Nodi, attraverso l'informazione reciproca e la condivisione dei Piani annuali dei singoli Nodi, stabilendo gli obiettivi e gli indicatori dell'Ecosistema in base ai finanziamenti/risorse disponibili e per i rispettivi periodi di finanziamento;
   - definisce un piano condiviso degli investimenti per lo sviluppo delle infrastrutture e delle risorse umane, fissando gli obiettivi e gli indicatori di avanzamento;
   - definisce le modalità di erogazione e di accesso ai servizi che ciascun Nodo fornisce in esecuzione del suddetto piano condiviso degli investimenti, a titolo gratuito od oneroso, nell'ambito delle attività dirette alla realizzazione dello scopo comune di cui all'art. 5 comma 1;
   - rappresenta l'interfaccia unica della piattaforma IP4FVG verso i soggetti finanziatori istituzionali e gestisce i finanziamenti erogati a ciascun Nodo in base al Piano annuale di investimenti IP4FVG;
   - costituisce il punto informativo e di sincronizzazione sulle attività dei Nodi durante tutto il periodo di attività e ne garantisce il monitoraggio periodico, anche con riguardo alle risorse utilizzate;
   - svolge il ruolo di punto centrale di raccolta per le esigenze delle imprese del territorio e di indirizzo delle stesse verso i Nodi competenti, con l'obiettivo di armonizzare le attività di ciascun Nodo per favorire efficacia e complementarietà dell'offerta di servizi al territorio;
   - sviluppa e coordina i rapporti con i Centri di Competenza regionali, nazionali e internazionali;
   - sviluppa e coordina le attività di collegamento della piattaforma IP4FVG con ulteriori iniziative nazionali e internazionali di interesse e in quest'ottica valuta e coordina anche l'adesione e l'inserimento nell'ecosistema IP4FVG di altre iniziative significative realizzate sul territorio e di comune interesse;
10. La Cabina di Regia di IP4FVG, nella persona del suo Presidente, agisce in rappresentanza dell'aggregazione, ove questa sia dotata di soggettività giuridica e, in assenza della soggettività, dei Nodi e dei partner al fine di curare tutti gli adempimenti e di svolgere le attività per la realizzazione dell'iniziativa IP4FVG. In tale secondo caso, la Cabina di Regia di IP4FVG opera in base alle regole e alla disciplina generale previste per il mandato e, in particolare, per il mandato collettivo, con l'effetto che eventuali decisioni della Cabina di Regia di IP4FVG sono destinate a vincolare anche i Nodi e i loro

partner dissenzienti o assenti. Alla Cabina di Regia di IP4FVG, e per essa al suo rappresentante, in tal caso è pertanto conferita speciale procura affinché possa agire a tutti gli effetti in nome e per conto dell'aggregazione o dei Nodi e dei partner, con facoltà di rappresentarli in tutti gli atti e le pratiche relativi alla realizzazione delle attività comuni e di porre in essere e formalizzare, in nome e per conto dei soggetti temporaneamente associati, gli adempimenti e gli atti anche contrattuali che si rendessero necessari e/o opportuni.

11. Per la realizzazione dell'iniziativa IP4FVG, la Cabina di Regia può disporre che ci si affidi ai partner afferenti a ciascun Nodo per lo svolgimento di specifiche attività o che ci si avvalga di soggetti esterni all'aggregazione e può costituire specifici gruppi di lavoro composti *ad hoc* sia da partner afferenti a un Nodo che da soggetti terzi per l'esecuzione di singole attività.
12. Nel caso di verificato inadempimento degli impegni assunti da un partner o da un Nodo, la Cabina di Regia assegna un congruo termine per adempiere, decorso inutilmente il quale assume le determinazioni necessarie in ordine all'eventuale intrapresa di azioni nei confronti del soggetto cui sia imputabile l'inadempimento e per l'esercizio di pretese risarcitorie.

Articolo 9

Marchio IP4FVG

1. Nell'ambito della strategia comunicativa che sarà intrapresa per diffondere con chiarezza i contenuti dell'iniziativa IP4FVG, è previsto l'utilizzo di uno o più marchi, registrati da AREA Science Park nell'interesse dell'aggregazione tra Nodi.
2. È facoltà della Cabina di Regia concedere ai Nodi di utilizzare il suddetto marchio a titolo gratuito, abbinandolo ai propri marchi e segni distintivi, sempre che non ne derivi inganno per il pubblico. L'utilizzo del marchio non comporta pertanto alcuna limitazione alla libertà dei Nodi rispetto all'assunzione di decisioni strategiche nel proprio ambito di operatività, né fa venire meno la qualità di centri indipendenti, che tuttavia, nell'ambito dell'aggregazione, dovranno amministrare e utilizzare il marchio in maniera coordinata e nel rispetto delle modalità di seguito indicate.
3. Ciascun Nodo o partner aderente al Nodo si impegna a:

- utilizzare e riprodurre il marchio esclusivamente secondo le modalità, i colori, le forme e le scritte depositate e, in ogni caso, riprodurre il marchio nella sua interezza, anche in dimensioni di diverse grandezze, purché con le proporzioni compositive inalterate;
- non contraffare, alterare, introdurre varianti, deformare od operare aggiunte al marchio;
- adottare tutte le possibili cautele necessarie a conservare e a proteggere la proprietà del marchio, nonché a prevenire la violazione dei diritti sul marchio da parte di terzi, dando immediata comunicazione ad AREA Science Park nel caso in cui abbia notizia di qualsiasi contraffazione o uso non autorizzato del marchio, di un simbolo o di un nome che appaia tale da essere confuso con il marchio, al fine di concordare l'avvio delle azioni a tutela;

- non fare cattivo uso del marchio e non utilizzare alcun marchio, nominativo, logo, simbolo e altro che, in combinazione con il marchio IP4FVG, sia in grado di far presumere l'esistenza di rapporti differenti da quelli di mera aggregazione tra Nodi;
- promuovere il marchio IP4FVG in quanto elemento rafforzativo della relativa iniziativa, in occasione della partecipazione a eventi, a fiere e a convegni, l'organizzazione di campagne pubblicitarie, di seminari, di workshop e di incontri *business to business*, previa valutazione dei contenuti da parte della Cabina di Regia;
- collocare il marchio IP4FVG sulla carta intestata, sul materiale di comunicazione realizzato per promuovere l'iniziativa in premessa, sui cataloghi e dépliant, nella sala stampa e nei locali ove si svolgeranno interviste ed eventi, sui siti dedicati all'iniziativa, nelle pubblicità televisive, radiofoniche o a mezzo stampa, nelle sponsorizzazioni in genere riferite all'iniziativa.

4. È AREA Science Park che vigila sul corretto utilizzo del marchio in nome e per conto dell'aggregazione tra Nodi e si attiva per la sua tutela in caso di violazione delle pattuizioni.
5. È facoltà della Cabina di Regia indicare ad AREA Science Park l'opportunità di concedere l'uso di uno o più marchi anche a partner che appartengano ad almeno un Nodo.

Articolo 10

Esclusione e recesso

1. La Cabina di Regia di IP4FVG decide, a maggioranza assoluta e fatto salvo il diritto di veto della Regione FVG e del soggetto attuatore, l'esclusione dei Nodi o dei loro partner per grave e reiterato inadempimento degli obblighi e doveri assunti in relazione alla realizzazione del progetto, tra cui, in via esemplificativa e non tassativa:
   - per inadempimento dell'obbligo di effettuare i conferimenti di cui all'art. 6;
   - per condotta incompatibile con il dovere di collaborazione per la riuscita dell'iniziativa;
   - per comportamento contrario al dovere di prestazioni non patrimoniali.
2. Nel caso di enti e/o persone giuridiche, l'esclusione ha luogo anche per i seguenti motivi:
   - estinzione, a qualsiasi titolo dovuta;
   - apertura di procedure di liquidazione;
   - fallimento e/o apertura delle procedure concorsuali anche stragiudiziali.
3. Ciascun Nodo e ciascun sottoscrittore, compatibilmente con le norme disciplinanti la forma giuridica del singolo Nodo e dell'aggregazione e con i relativi impegni assunti, potrà recedere in ogni momento dall'aggregazione stessa, con preavviso di almeno sei mesi.
4. Il recedente dovrà indicare nella comunicazione di recesso gli adempimenti che dovranno essere comunque portati a termine prima che il recesso divenga efficace.
5. Il recesso non comporta alla restituzione dei conferimenti effettuati a qualsiasi titolo, salvo che si tratti di conferimenti effettuati espressamente come "con diritto a restituzione".

6. In caso di abbandono dell'iniziativa per esclusione o recesso, resta fermo l'obbligo di mantenere strettamente segrete e confidenziali tutte le informazioni relative all'iniziativa da intendersi confidenziali.
7. Nel caso in cui uno o più Nodi o uno o più partner afferenti ai Nodi vengano meno, l'aggregazione e il relativo regolamento resteranno validi ed efficaci per gli altri sottoscrittori.

Articolo 11

Durata

1. Il presente atto ha una durata commisurata a quella dell'iniziativa IP4FVG.

Articolo 12

Controversie

1. Le controversie in materia di formazione, conclusione ed esecuzione del presente atto saranno rimesse alla giurisdizione del giudice ordinario.

Luogo e data _____

Firma

_____