DELIBERAZIONE N. 105

CONSIGLIO N. 11 DI DATA 19.12.2018

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

estratto del processo verbale

OGGETTO: **MODIFICHE ALLA CONVENZIONE CON IL CONSORZIO DI SVILUPPO ECONOMICO LOCALE DELL'AREA GIULIANA APPROVATA CON DELIBERAZIONE DI DATA 31 LUGLIO 2018, N. 73. APPROVAZIONE E SOTTOSCRIZIONE.**

		PRESENTI ALLA VOTAZIONE	ASSENTI ALLA VOTAZIONE
	Aventi diritto di voto:		
1.	prof. Sergio Paoletti	X	
2.	prof.ssa Laura Chies	X	
3.	prof. Michele Morgante	X	
	Senza diritto di voto:		
	REVISORI DEI CONTI		
1.	dott. Egidio Ostani		X
2.	dott. Salvatore Calabrese	X	
3.	dott. Carlo Russo		X
	CORTE DEI CONTI		
1.	Dott.ssa Giuseppa Cernigliaro	X	
	DIRETTORE GENERALE		
1.	ing. Stefano Casaleggi	X	

SEGRETARIO: dott. Diego Arocchi

In ordine all'oggetto sopra indicato il Consiglio di Amministrazione ha discusso e deliberato quanto di seguito riportato:

AREA
SCIENCE PARK

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

RICHIAMATO l'art. 17, comma 2, n. 25) dello Statuto dell'Ente, che rimette alla competenza del Consiglio di Amministrazione "l'approvazione delle convenzioni e degli accordi con Università e con soggetti pubblici o privati, nazionali o internazionali";

RICHIAMATA la propria deliberazione di data 31 luglio 2018, n. 73 con cui veniva approvato il testo della Convenzione tra Area Science Park e il Consorzio di Sviluppo Economico Locale dell'Area Giuliana, designando quale referente di Area Science Park l'ing. Marcello Guaiana;

PRESO ATTO che successivamente all'adozione della predetta deliberazione il Consorzio di Sviluppo Economico Locale dell'Area Giuliana ha proposto di apportare una serie di modifiche al testo contrattuale;

PRESA VISIONE dello schema di accordo di collaborazione risultante dalle suddette modifiche, allegato alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale;

ATTESO che:

- la maggior parte delle modifiche non incidono sulla sostanza dell'atto e consistono in un differente ordine espositivo di alcune condizioni contrattuali e/o in una differente formulazione delle medesime e/o in una più dettagliata disciplina del rapporto contrattuale in particolare in materia di controversie, (art. 12), proprietà intellettuale e industriale (art. 13), riservatezza (art. 14) e responsabilità e relative coperture assicurative (art. 15);
- come previsto dall'art. 3, al testo dell'Accordo è stato allegato il Piano delle Attività, che Area Science Park e il Consorzio realizzeranno, ciascuna per la parte di rispettiva competenza, al fine di raggiungere gli obiettivi dell'Accordo stesso, articolato in fasi temporali con indicazione del cronoprogramma e delle relative risorse umane allocabili;
- per effetto delle modifiche apportate, l'attuale formulazione dell'art. 4 (Risorse Finanziarie) è ora la seguente: "1. Area Science Park, che sulla base dell'intesa siglata il 1°.3.2018 tra MIUR, MISE e RAFVG, è il soggetto beneficiario diretto degli interventi finanziari previsti per la realizzazione del "Sistema ARGO", sosterrà direttamente i costi relativi allo svolgimento del Piano delle Attività concordato con il Consorzio. 2. Annualmente verrà definito un budget operativo in modo coerente alle attività concordate nel Piano delle Attività sulla scorta delle indicazioni e indirizzi operativi avanzati dalla Cabina di regia di cui all'art. 5. 3. Le risorse di cui al comma 1 saranno prevalentemente destinate alla copertura degli oneri per il personale dedicato, all'acquisizione di strumenti specialistici e al conferimento di incarichi professionali di studio, ricerca e consulenza. 4. Il personale necessario per la realizzazione del Piano di Attività, assunto da Area Science Park in conformità alla normativa vigente e da essa dipendente, potrà prestare la propria attività anche presso i locali messi a disposizione dal Consorzio, nel rispetto della normativa in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro, coordinandosi con l'organizzazione del Consorzio stesso e armonizzando il proprio operato con le procedure e le esigenze espresse anche dai vertici del Consorzio medesimo.";

- al fine della gestione condivisa delle attività di collaborazione stabilite dall'Accordo è prevista la costituzione di una Cabina di regia che si riunirà con frequenza almeno mensile per il monitoraggio delle attività e al fine di formulare indicazioni e indirizzi in ordine alle modalità di attuazione della collaborazione in tutti i suoi aspetti;

RITENUTO di approvare i contenuti dello schema di accordo di collaborazione così come emendato rispetto a quello approvato con deliberazione di data 31 luglio 2018, n. 73 e di autorizzarne la sottoscrizione;

RITENUTO di confermare la designazione dell'ing. Marcello Guaiana quale referente di Area Science Park per la realizzazione dell'accordo e di individuare il dott. Massimiliano Rudella quale componente della cabina di regia di cui all'art. 5 del medesimo;

DATO ATTO che il suddetto accordo sarà sottoscritto dal Presidente, prof. Sergio Paoletti;

SU PROPOSTA del Direttore Generale;

CON VOTI unanimi;

DELIBERA

- di approvare le modifiche alla Convenzione con il Consorzio di Sviluppo Economico Locale dell'Area giuliana approvata con deliberazione di data 31 luglio 2018, n. 73 e per l'effetto lo schema di accordo di collaborazione risultante dai predetti emendamenti e di autorizzarne la sottoscrizione;
- di confermare la designazione dell'ing. Marcello Guaiana quale referente di Area Science Park per la realizzazione dell'accordo e di individuare il dott. Massimiliano Rudella quale componente della cabina di regia di cui all'art. 5 del medesimo;
- di dare atto che il suddetto accordo sarà sottoscritto dal Presidente, prof. Sergio Paoletti.

IL SEGRETARIO

dott. Diego Arocchi

IL PRESIDENTE

prof. Sergio Paoletti

ACCORDO DI COLLABORAZIONE

AI SENSI DELL'ART. 15 DELLA L. 7.8.1990, N. 241 E S.M.I.

Oggetto: Sistema ARGO. Asset Industrial Innovation Harbour (ARGO IIH) per la progettazione e la realizzazione di un modello di Hub industriale innovativo. Accordo di intesa per la collaborazione tra l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste –Area Science Park e il Consorzio di Sviluppo Economico Locale dell'Area Giuliana.

Premesso che:

- **l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste – Area Science Park-** è un ente pubblico nazionale di ricerca, vigilato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, che favorisce e promuove l'innovazione, lo sviluppo della ricerca scientifica e tecnologica e il trasferimento dei suoi risultati al mercato, lo sviluppo del sistema economico basato sulla ricerca scientifica e tecnologica e sull'innovazione e che supporta i processi di creazione di nuove imprese innovative, tenuto conto degli obiettivi strategici fissati a livello nazionale ed europeo e delle linee di indirizzo del Ministero vigilante;
- l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste – Area Science Park è il soggetto beneficiario diretto degli interventi finanziari previsti per la realizzazione del sistema strategico ARGO nell'ambito del Protocollo di Intesa siglato il 1°.3.2018 tra il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR), il Ministero dello Sviluppo Economico (MISE) e la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia (RAFVG);
- ARGO è un sistema strategico basato sull'innovazione di processi e prodotti per lo sviluppo economico a livello regionale, nazionale e internazionale e in grado di generare incrementi di produttività all'intero sistema economico, attraverso l'interazione tra ricerca e industria, considerata il vero fattore trainante dello sviluppo;
- il sistema strategico ARGO è strutturato in una serie di progetti complessi (*asset*) integrati, tra cui rientra l'*asset* 1 (IIH - *Industrial Innovation Harbour*) volto a realizzare, grazie alla presenza di eccellenti infrastrutture logistiche, piattaforme tecnologiche, e al regime internazionale di Punto Franco di Trieste, al lavoro sinergico di università scienza, industria, finanza e politiche gestionali, un *hub* industriale innovativo, un ecosistema favorevole agli investimenti e all'insediamento e sviluppo di aziende;
- Area Science Park e l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale, in seguito alla sottoscrizione del Protocollo di Intesa del 1°.3.2017, hanno già avviato, coerentemente con le linee programmatiche di ARGO, tavoli tecnici di lavoro su aspetti tecnici e amministrativi;
- **il Consorzio di Sviluppo Economico Locale dell'Area Giuliana** è un ente pubblico economico, che ha come fine istituzionale quello di promuovere e favorire la nascita e lo sviluppo di attività e iniziative produttive e imprenditoriali, nonché di fornire servizi connessi alle attività degli agglomerati industriali e delle aree economiche nell'ambito dell'area giuliana di cui all'allegato "A" della L.R. FVG n. 25/2002 comprensivo dell'area del "*Punto franco Industriale*";
- al suddetto fine nell'ambito degli agglomerati industriali e delle aree di competenza, il Consorzio di Sviluppo Economico Locale dell'Area Giuliana:
  a) promuove le condizioni di sistemazione e attrezzamento delle opere di urbanizzazione

per l'impianto, la costruzione di stabilimenti e di attrezzature industriali e artigianali;

b) gestisce servizi rivolti alle imprese, tra cui anche la consulenza per la redazione di progetti per accedere ai fondi europei, e servizi sociali connessi alla produzione industriale;

c) collabora con la Regione Autonoma FVG nell'attuazione delle misure per l'attrattività imprenditoriale individuate dalle leggi di settore e in particolare dalla legge regionale n.ro 3/2015; d) amministra il Punto Franco Industriale;

- nell'ambito territoriale di competenza del Consorzio di Sviluppo Economico Locale dell'Area Giuliana vi è il Punto Franco Industriale e, nel prossimo futuro, anche il Punto Franco di Bagnoli, che sarà amministrato dall'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale;
- il suddetto Consorzio collabora alla realizzazione di un processo di integrazione delle dinamiche di sviluppo della zona industriale con quelle relative allo sviluppo del porto franco internazionale e dei punti franchi;
- dall'esito del confronto con le istituzioni, il mondo dell'industria e della ricerca, diretto a condividere la visione di un modello di sviluppo industriale innovativo sostenibile per il Paese, degli strumenti di regolazione e delle priorità di investimento per i prossimi anni, Area Science Park e il Consorzio riconoscono nell'interazione tra ricerca e industria, il fattore trainante per garantire sviluppo e crescita dell'occupazione;
- lo scopo della collaborazione tra Area Science Park e il Consorzio è quello di progettare e realizzare un modello di sviluppo territoriale innovativo, a partire da un'analisi condivisa, relativa alle aree industriali del Comune di Trieste, di Muggia e di San Dorligo della Valle, con particolare riferimento alla verifica e descrizione della situazione esistente, dei relativi punti di forza e di debolezza, dei vincoli, delle opportunità e dei bisogni da soddisfare;
- il suddetto modello avrà come principale obiettivo quello di creare le condizioni ottimali per attrarre investimenti industriali e insediamenti principalmente in settori di alta tecnologia e valore aggiunto;

tutto ciò premesso e considerato l'intendimento delle Parti di addivenire a una forma stabile di collaborazione volta all'attuazione dei principi e delle metodiche operative previste nel sistema strategico ARGO;

TRA

l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste – Area Science Park, rappresentata dal Presidente, prof. Sergio Paoletti, il quale interviene non in proprio, ma in qualità di rappresentante legale di Area Science Park, domiciliato per la carica ricoperta presso la sede dell'Ente, in Località Padriciano 99 – Trieste (di seguito per brevità denominata "Area Science Park")

E

il Consorzio di Sviluppo Economico Locale dell'Area Giuliana, rappresentato dal Presidente dott. Zeno D'Agostino, il quale interviene non in proprio, ma in qualità di rappresentante legale, domiciliato per la sua funzione presso la sede dell'Ente in Via Karl Ludwig von Bruck 3 – Trieste (di seguito per brevità denominato "Consorzio"),

di seguito congiuntamente denominati "*le Parti*"

si conviene e si stipula quanto segue.

Art. 1. Valore delle premesse

1. Le premesse e gli atti sopra indicati costituiscono parte integrante e sostanziale del presente Accordo.

Art. 2. Oggetto dell'Accordo

1. Le Parti si impegnano, coerentemente con le proprie finalità, a sviluppare e consolidare un nuovo modello di zona industriale ad alta tecnologia secondo i principi dell'economia circolare e a basso impatto ambientale, in attuazione del sistema strategico ARGO.

2. Per perseguire tale finalità, le Parti implementeranno una serie di attività congiunte quali:

2.1.l'analisi condivisa relativa al territorio di riferimento, al quadro di contesto, ai relativi punti di forza e di debolezza ai vincoli e opportunità dei bisogni da soddisfare;

2.2.un'attività di pianificazione strategica con elaborazione dei relativi documenti programmatici;

2.3.un'attività di formazione e aggiornamento del personale coinvolto;

2.4. la progettazione e la messa in opera di un *One Stop Shop* per le imprese insediate con relativi servizi;

2.5. lo sviluppo di strumenti innovativi;

2.6. un'attività di attrazione degli investimenti e di insediamenti industriali.

Art. 3. Attività in collaborazione

1. Area Science Park e il Consorzio, al fine di raggiungere gli obiettivi dell'Accordo, realizzano, ciascuna per la parte di rispettiva competenza, il Piano delle Attività allegato al presente documento (sub "A"), articolato in fasi temporali con indicazione del cronoprogramma e delle relative risorse umane allocabili.

2. In particolare, ciascuna delle Parti si impegna a:
   - *i)* svolgere le attività previste dal Piano di Attività avvalendosi del proprio personale interno e, ove necessario, anche di competenze esterne, nell'ambito del piano di spesa previsto per l'Asset *Industrial Innovation Harbour* (approvato nell'ambito del sistema strategico ARGO) secondo le prioritarie e preventive intese tra le Parti;
   - *ii)* mettere a disposizione, ciascuno per quanto di rispettiva competenza nei limiti di legge, la documentazione, le informazioni e i dati necessari per l'esecuzione delle attività oggetto della presente Intesa;
   - *iii)* definire nuove metodologie e strumenti avanzati per favorire la nuova progettualità e l'attrazione e lo sviluppo di insediamenti industriali nell'area di competenza.

3. Il sistema strategico ARGO metterà a disposizione, nell'ambito della realizzazione del presente Accordo, le competenze e le risorse necessarie (personale, esperti esterni e strumentazione) per erogare servizi a complessità crescente secondo il principio delle reti di competenze integrate con accesso a piattaforme tecnologiche (*facility di ricerca* secondo modello *Open Lab, Innovation Intelligence*…), strumenti finanziari e azioni di formazione e assistenza tecnica.

4. Inoltre, ove ritenuto opportuno e in base a specifici accordi, il Consorzio potrà beneficiare dei servizi e delle attrezzature previsti dagli altri 3 Asset del Sistema ARGO, quali IP4FVG (Digitalizzazione delle imprese regionali), Piattaforme (Grandi laboratori del sistema AREA aperti alla ricerca industriale) e *High Impact Net* (generazione di impresa), nonché di altri servizi offerti nell'ambito di ulteriori iniziative quale ad esempio l'*Open Innovation System FVG* (sviluppo dell'innovazione in azienda).

5. La collaborazione si svilupperà secondo un piano di lavoro che comprenderà:
   a. le attività operative di dettaglio rispetto al Piano delle Attività;
   b. la tempistica di dettaglio di esecuzione (calendario delle attività operative);
   c. le sedi e luoghi in cui si svolgeranno le attività operative e le relative modalità.
6. I rispettivi referenti per la realizzazione del presente Accordo sono indicati nelle seguenti persone:
   - il referente per Area Science Park è ……;
   - il referente per il Consorzio è……....
7. Ciascun referente per la parte di propria competenza:
   i) manterrà periodicamente informata la struttura di appartenenza sull'andamento delle attività;
   ii) si adopererà per rendere disponibili i locali e le dotazioni ritenuti necessari per l'esecuzione del presente Accordo;
   iii) si adopererà per procurare eventuali autorizzazioni o nulla osta o altri titoli abilitativi ove necessari;
   iv) si attiverà tempestivamente per risolvere eventuali criticità che dovessero manifestarsi.
8. In base all'esito della verifica dell'andamento delle attività esecutive del presente Accordo, le Parti potranno concordemente apportare eventuali modifiche e/o integrazioni al Piano di Attività.
9. Entro la data di scadenza del presente Accordo, infine, i referenti presenteranno congiuntamente ad Area Science Park e al Consorzio i risultati del lavoro svolto in collaborazione.
10. Sarà facoltà delle Parti, sulla base dei risultati conseguiti, concordare la stipula di ulteriori accordi per disciplinare la prosecuzione delle attività necessarie al raggiungimento degli obiettivi indicati in premessa.

Art. 4. Risorse Finanziarie

1. Area Science Park, che sulla base dell'intesa siglata il 1°.3.2018 tra MIUR, MISE e RAFVG, è il soggetto beneficiario diretto degli interventi finanziari previsti per la realizzazione del "Sistema ARGO", sosterrà direttamente i costi relativi allo svolgimento del Piano delle Attività concordato con il Consorzio.
2. Annualmente verrà definito un budget operativo in modo coerente alle attività concordate nel Piano delle Attività sulla scorta delle indicazioni e indirizzi operativi avanzati dalla Cabina di regia di cui all'art. 5.
3. Le risorse di cui al comma 1 saranno prevalentemente destinate alla copertura degli oneri per il personale dedicato, all'acquisizione di strumenti specialistici e al conferimento di incarichi professionali di studio, ricerca e consulenza
4. Il personale necessario per la realizzazione del Piano di Attività, assunto da Area Science Park in conformità alla normativa vigente e da essa dipendente, potrà prestare la propria attività anche presso i locali messi a disposizione dal Consorzio, nel rispetto della normativa in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro, coordinandosi con l'organizzazione del Consorzio stesso e armonizzando il proprio operato con le procedure e le esigenze espresse anche dai vertici del Consorzio medesimo.

Art. 5. Cabina di regia

1. Al fine della gestione condivisa delle attività di collaborazione stabilite nel presente Accordo le Parti convengono di costituire una Cabina di regia che si riunirà con frequenza almeno mensile per il monitoraggio delle attività e al fine di formulare indicazioni e indirizzi in ordine alle modalità di attuazione della collaborazione in tutti i suoi aspetti.
2. La Cabina di regia è costituita dalle seguenti persone:

……..
…….
…….

Art. 6. Durata

1. Il presente Accordo ha durata di 3 (tre) anni e validità a partire dalla sua sottoscrizione. Per i primi sei mesi viene attuata in via sperimentale.
2. Nel corso del periodo di sperimentazione il presente Accordo potrà essere oggetto di modifiche e integrazioni o risolta a richiesta anche di una sola delle due Parti.
3. Al termine del triennio, il presente Accordo potrà essere oggetto di rinnovo per un periodo massimo di un ulteriore triennio, d'intesa tra le Parti da raggiungersi almeno 6 (sei) mesi prima della scadenza con comunicazione inviata all'altra Parte a mezzo PEC da inviarsi ai seguenti indirizzi:
Area Science Park: protocollo@pec.areasciencepark.it
Consorzio di Sviluppo Economico Locale dell'Area Giuliana: …….

Art. 7. Riservatezza e proprietà intellettuale

1. Le Parti si impegnano a non portare a conoscenza di terzi informazioni, dati tecnici, documenti e notizie di carattere riservato che potranno venir scambiati durante l'esecuzione del presente Accordo, a eccezione delle informazioni, delle decisioni, delle notizie e dei dati per i quali la legge o un provvedimento amministrativo o giudiziario imponga un obbligo di comunicazione e/o salvo consenso della Parte da cui provengono.
2. Le Parti concordano di garantire un'adeguata visibilità al presente Accordo; iniziative di comunicazione, promozionali o pubblicitarie della collaborazione oggetto del presente Accordo e delle attività poste in essere in attuazione della stessa dovranno essere previamente concordate dalle Parti.
3. In ogni opera o scritto, nel materiale e nelle attività di comunicazione riguardanti il presente Accordo dovrà essere menzionato l'intervento di tutte le Parti e fatto uso dei relativi loghi e segni distintivi.

Art. 8. Clausola di salvaguardia

1.Qualora dalle attività conseguenti alla presente collaborazione derivino, anche potenzialmente o indirettamente, impegni economici non compatibili con gli equilibri dei rispettivi bilanci, ciascuna delle Parti potrà recedere dal presente Accordo dandone comunicazione a mezzo PEC da inviare all'altra Parte con un preavviso minimo di 3 (tre) mesi.
2. Parimenti e con le modalità di cui al comma precedente, in caso di grave e reiterato inadempimento rispetto agli impegni assunti con il presente Accordo, ciascuna Parte ha il diritto di procedere alla risoluzione per inadempimento del presente Accordo.

Art. 9. Sicurezza

1. Le Parti garantiscono la copertura assicurativa sia a garanzia della responsabilità civile verso terzi (RCT) sia a garanzia del rischio per infortuni dei dipendenti, collaboratori, e personale dedicato alla realizzazione delle attività di cui al presente Accordo.
2. In caso di infortunio o di danni a terzi durante lo svolgimento delle attività correlate al presente Accordo, le Parti si impegnano a segnalare tempestivamente l'una all'altra l'evento, affinché possano avviarsi le procedure assicurative presso gli istituti competenti (denuncia di infortunio o di sinistro).
3. Le Parti assicurano che i soggetti partecipanti alle attività di cui al presente Accordo si uniformeranno alle disposizioni di legge e regolamentari per i luoghi di lavoro, in particolare a quelle in materia di sicurezza dei lavoratori di cui al D.Lgs. n. 81/2008 e s.m.i., oltre alle indicazioni fornite dai responsabili della struttura di volta in volta ospitante.
4. In particolare, ai fini degli adempimenti previsti dal citato D.Lgs. n. 81/2008 e s.m.i., durante lo svolgimento delle attività di cui al presente Accordo i soggetti inviati presso la struttura ospitante sono equiparati ai lavoratori della struttura stessa.

Art. 10. Limitazione di responsabilità

1. Nessuna responsabilità verrà assunta da Area Science Park o dal Consorzio in relazione all'attività che soggetti terzi effettueranno in esecuzione di azioni previste dal Piano di Attività.

Art. 11. Trattamento dei dati personali

1. I dati trattati in esecuzione del presente Accordo saranno utilizzati al fine esclusivo di dare a esso attuazione, nel rispetto della vigente normativa per la protezione e la sicurezza dei dati personali.
2. Le Parti del presente Accordo garantiscono il rispetto delle disposizioni di cui al Decreto Legislativo n. 101/2018 e del Regolamento UE 2016/679.

Art. 12. Controversie

1 La Parti si impegnano a concordare, in uno spirito di reciproca collaborazione, eventuali procedure e adempimenti non specificati nel presente Accordo, che si rendano tuttavia necessari per un ottimale conseguimento degli obiettivi, e a definire consensualmente eventuali controversie che possano sorgere nel corso del rapporto di collaborazione.
2. Nel caso in cui non sia possibile raggiungere in tal modo l'accordo, le Parti convengono di risolvere ogni eventuale controversia presso l'autorità giudiziaria competente secondo le disposizioni del Codice di procedura civile.
3. Il presente Accordo non potrà determinare in alcun modo il sorgere di rapporti contrattuali o di dipendenza giuridica tra il personale assunto da Area Science Park e il Consorzio, ancorché presso quest'ultimo operante.

Art. 13. Proprietà intellettuale e industriale

Tutti i risultati parziali e finali direttamente o indirettamente derivanti dal presente Accordo saranno di proprietà di entrambe le Parti.

Art. 14. Riservatezza

Le Parti si impegnano a garantire il completo riserbo da parte propria e dei propri collaboratori su tutte le informazioni ed i prodotti di natura esplicitamente riservata.

Art. 15. Responsabilità

1. Ciascuna delle Parti dichiara di avere idonea polizza assicurativa a copertura dei rischi per la responsabilità civile verso terzi per danni a persone e cose, dei quali sia eventualmente tenuta a rispondere.
2. Ciascuna parte garantisce, altresì, che il personale dedicato allo svolgimento delle attività di cui al presente Accordo gode di valida copertura assicurativa contro gli infortuni presso l'INAIL o altra compagnia assicuratrice. I relativi oneri faranno capo al budget operativo di cui all'art. 4

Art. 16. Registrazione e spese di bollo

1. Le Parti convengono che il presente Accordo, non avendo per oggetto prestazioni a contenuto patrimoniale, sarà registrato soltanto in caso d'uso ai sensi dell'art. 4 -Tariffa -parte Il del DPR 131 del 26.4.1986 e s.m.i..
2. L'imposta di bollo relativa al presente accordo (complessivi euro …..,00) è assolta da ……..
3. A ciascuna delle Parti compete il 50 % (cinquanta per cento) delle spese sostenute.

Art. 17. Rinvio

1. Il presente Accordo è impegnativo per le parti contraenti in conformità delle leggi vigenti.
2. Per tutto quanto non espressamente disciplinato dai precedenti articoli, riguardo ai rapporti tra Area Science Park e il Consorzio di Sviluppo Economico Locale dell'Area Giuliana si applicano le disposizioni del Codice civile, in quanto compatibili.

Il presente Accordo viene sottoscritto unicamente in forma digitale, ai sensi dell'articolo 15, comma 2-bis. della legge n.241/1990, e trasmesso tramite posta elettronica certificata.
Per l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste – Area Science Park:
Il Presidente prof. Sergio Paoletti
Firma digitale
Per il Consorzio di Sviluppo Economico Locale dell'Area Giuliana
Il Presidente dott. Zeno D'Agostino
Firma digitale

Asset *Industrial Innovation Harbour*
ARGO/IIH

PIANO DELLE ATTIVITÀ

Allegato 1 alla Convenzione

Area Science Park - CoSELAG

Sommario

Sommario 2
Introduzione 3
Il Sistema ARGO 3
L'Asset Industrial Innovation Harbour (ARGO/IIH) 3
Il Piano delle Attività della Collaborazione Area Science Park – CoSELAG 5
WP1 Progettazione Strategica 6
WP1.1 Definizione della Governance 6
WP1.2 Sviluppo di un nuovo modello industriale 6
WP 1.3 Definizione di un iano strategico 7
WP2 Organizzazione dei servizi: strumenti a supporto delle procedure di insediamento 7
WP2.1 Caratterizzazione Territoriale - Banca Dati 7
WP2.2 Ottimizzazione del processo di insediamento 8
WP3 Sviluppo di servizi innovativi 8
WP4 Sviluppo di Strategie di Marketing e Comunicazione Integrata 9
Risorse 11
Cronoprogramma 11

Introduzione

Il Sistema ARGO

ARGO è un **nuovo sistema** basato sull'**interazione tra ricerca e industria** atto a promuovere lo sviluppo economico a livello regionale, nazionale ed internazionale, ideato e coordinato da **Area Science Park** e promosso dal Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca (MIUR), dal Ministero dello Sviluppo Economico (MISE) e dalla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia (RAFVG).

Il **1 marzo 2018** MIUR, MISE e RAFVG hanno firmato un **Protocollo di Intesa** che ha reso operativo il Sistema ARGO dotandolo di **8.8 milioni di Euro** (4 milioni Euro MIUR; 4 milioni Euro dalla Regione Autonoma FVG, 800.000 Euro da Area Science Park).

ARGO si compone di 4 ***"asset"*** (o pilastri) integrati sinergicamente:

- ***Asset 1 - Industrial Innovation Harbour (IIH).*** Creazione di un eco-sistema per insediamenti industriali ad alta tecnologia nell'area retro-portuale di Trieste;
- ***Asset 2 - High Impact Net (HIN).*** Creazione e sviluppo di startup innovative attraverso programmi di incubazione verticali in specifici settori industriali di interesse;
- ***Asset 3 - Industry Platform 4 FVG (IP4FVG).*** Creazione di un *Digital Innovation Hub* regionale a supporto della trasformazione digitale delle imprese;
- ***Asset 4: - Piattaforme Tecnologiche*****.** Potenziamento del sistema regionale di infrastrutture di ricerca e sviluppo di Piattaforme Tecnologiche a sostegno della sperimentazione industriale.

L'*Asset Industrial Innovation Harbour* (ARGO/IIH)

ARGO/IIH ha l'obiettivo di progettare e sperimentare un modello di *hub* industriale innovativo, capace di attrarre investimenti da parte di qualificate imprese nazionali ed estere nell'area territoriale di competenza del Consorzio per lo sviluppo locale dell'area giuliana (di seguito **CoSELAG**) creando sinergie tra le esistenti infrastrutture logistiche, i vantaggi offerti dal regime di Punto Franco di Trieste e le eccellenti istituzioni di ricerca del territorio.

Attraverso le attività di ARGO/IIH si intende sviluppare un ecosistema favorevole agli investimenti e all'insediamento e sviluppo di aziende nell'area portuale e retro-portuale di Trieste attraverso un più intenso e coordinato rapporto di collaborazione tra enti di ricerca, università, industria, finanza e *policy maker*.

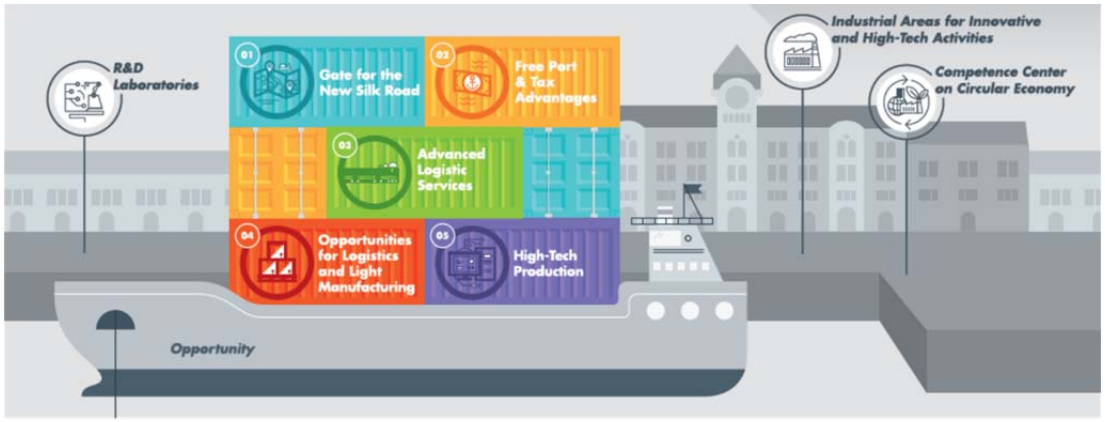
Gli **obiettivi strategici** di ARGO/IIH:

a) creazione di un modello innovativo per la programmazione, la gestione e lo sviluppo di una zona industriale sperimentale all'interno del porto di Trieste, in stretta collaborazione con l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale (AdSPMAO) e del Consorzio di Sviluppo Economico Locale dell'Area Giuliana (COSELAG);

b) creazione delle condizioni per l'attrazione di nuovi investimenti di aziende hi-tech manifatturiere nazionali ed estere all'interno del Porto Industriale di Trieste;

c) avvio di progetti di ricerca industriale, con insediamenti pilota e azioni dimostrative in settori industriali specifici e in ambiti trasversali strategici quali energia, mobilità e adattamento climatico;

d) creazione, nell'ambito delle iniziative di sviluppo industriale, di nuovi posti di lavoro ad alto valore aggiunto;



Elementi chiave della proposta di valore di ARGO/IIH

In questo contesto, il valore aggiunto offerto da ARGO/IIH è la connessione con gli altri *asset* del Sistema ARGO, con particolare riferimento ai servizi disponibili, quali, a titolo esemplificativo, l'accesso ai grandi laboratori di Area Science Park (Piattaforme Tecnologiche), la disponibilità di dimostratori tecnologici per l'Innovazione Digitale (IP4FVG) e la partecipazione a programmi per la generazione di imprese innovative (*High Impact Net*).

Le attività relative ad ARGO/IIH sono state avviate da Area Science Park a seguito della stipula, nel marzo 2017, di un **protocollo di intesa con l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale**, in cui le parti si impegnano, coerentemente con le proprie finalità statutarie, a "sviluppare e consolidare opportunità e iniziative di collaborazione al fine di realizzare un modello di sviluppo industriale innovativo, a partire da un'analisi condivisa, relativa al territorio di riferimento, del quadro di contesto, con particolare riferimento alla verifica e descrizione della situazione esistente, dei relativi punti di forza e di debolezza, dei vincoli, delle opportunità e dei bisogni da soddisfare". La **convenzione tra Area Science Park e CoSELAG** si inserisce in questo contesto, con l'obiettivo di definire attività e ambiti di una collaborazione che, nel pieno rispetto delle rispettive competenze e finalità istituzionali, abbia come **obiettivo** la **progettazione e sperimentazione nell'area retro-portuale di Trieste di un modello di zona industriale ad alta tecnologia basato sul paradigma dell'Economia Circolare.**

Il Piano delle Attività della Collaborazione Area Science Park – CoSELAG

L'**obiettivo generale** della collaborazione è quindi la **progettazione e sperimentazione nell'area retro-portuale di Trieste di un modello di zona industriale ad alta tecnologia basato sul paradigma dell'Economia Circolare.**

Tale obiettivo potrà essere conseguito tramite la realizzazione, in fasi temporali successive, di un **Piano di Attività** (suddivido in gruppi di attività – WP) che consenta il raggiungimento dei seguenti risultati attesi:

Fase	Risultato Atteso
WP1 Progettazione strategica	Modello di sviluppo territoriale industriale basato sul paradigma dell'economia circolare coerente con il Piano Industriale di CoSELAG
WP2 Organizzazione dei servizi per l'insediamento di attività produttive	Strumenti finalizzati a ottimizzare e semplificare le procedure di insediamento rivedendole, nel rispetto del contesto normativo e regolamentare, dal punto di vista del Cliente (cliente-centrico)
WP3 Sviluppo di servizi innovativi	Portafoglio di servizi aventi ad oggetto: ▪ ricerca tecnologica, progettazione, sperimentazione, acquisizione di conoscenze e prestazione di assistenza tecnica, organizzativa e di mercato connessa al progresso ed al rinnovamento tecnologico; ▪ consulenza e assistenza per la nascita di nuove attività imprenditoriali
WP4 Sviluppo di strategie di comunicazione integrata	▪ Coinvolgimento stakeholder ▪ Attrazione di aziende target

WP1 Progettazione Strategica

Le linee strategiche di sviluppo del CoSELAG sono definite, ai sensi dell'art.22 del proprio Statuto, da un Piano Industriale Triennale da approvarsi annualmente da parte dell'Assemblea Consortile.

Nel rispetto dei relativi ambiti di competenza Area Science Park svilupperà di concerto con il CoSELAG indirizzi tecnici utili per integrare il Piano Industriale gettando le basi per la definizione di un modello strategico per lo sviluppo territoriale.

WP1.1 Definizione della *Governance*

Le funzioni di indirizzo, gestione strategica e monitoraggio dei risultati definiti dal Piano di Attività sono demandati a una **Cabina di Regia**[1] formata dai vertici istituzionali di Area Science Park , CoSELAG e Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale. Nelle riunioni della Cabina di Regia potranno essere invitati a partecipare come osservatori anche rappresentanti dei principali stakeholder di riferimento per azioni di marketing territoriale e di controllo amministrativo (es. Regione Autonoma FVG e Agenzia delle Dogane e dei Monopoli).

In particolare, la Cabina di Regia definirà gli orientamenti strategici al team dedicato allo svolgimento del Piano di Attività, concorderà l'allocazione delle risorse (umane e finanziarie) necessarie al conseguimento dei risultati attesi e verificherà trimestralmente lo stato di avanzamento delle attività rispetto il cronoprogramma concordato e incluso nel presente Piano di azione (si veda pag 11).

WP1.2 Sviluppo di un nuovo modello industriale

Area Science Park, nell'ambito del Sistema ARGO, ha avviato un'attività trasversale di studio e analisi dati a servizio delle esigenze informative di tutti gli *asset*, sviluppando linee di studio e analisi funzionali al sistema stesso (**Osservatorio per l'Economia Circolare e Sostenibile**).

Nel rispetto dei relativi ambiti di competenza Area Science Park svilupperà di concerto con il CoSELAG indirizzi tecnici utili per integrare il Piano Industriale gettando le basi per la definizione di un modello strategico per lo sviluppo territoriale.

Previa approvazione della Cabina di Regia dei sopracitati orientamenti tecnici Area Science Park potrà di conseguenza mettere a disposizione **studi e ricerche con focus specifico su modelli di sviluppo industriale basati sull'economia circolare e la sostenibilità ambientale**, quali, a titolo esemplificativo:

- Analisi comparativa di **modelli di sviluppo di aree o filiere industriali** basati sull'economia circolare;
- Individuazione **del potenziale sviluppo di simbiosi industriale** nell'ambito del territorio di competenza del CoSELAG;
- Studi di scenario tecnologico e di mercato aventi ad oggetto specifici **settori di interesse**, quali ad esempio i processi industriali di **recupero di *Critical Raw Materials* (CRMs)** o di altre filiere industriale di interesse di COSELAG o di imprese interessate all'insediamento

[1] *La Cabina di Regia è prevista ai sensi dell'Accordo attuativo di protocollo di intesa in fase di stipula tra la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia e il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.*

WP 1.3 Definizione di un piano strategico

Le precedenti attività di analisi e studio di modelli e di buone prassi permetterà di definire gli indirizzi e i contenuti di un **piano strategico di sviluppo basato sui paradigmi dell'economia circolare e della simbiosi industriale per l'area retro-portuale di Trieste.**

WP2 Organizzazione dei servizi: strumenti a supporto delle procedure di insediamento

CoSELAG, ai sensi dell'art. 2 del proprio Statuto, ha come fine istituzionale quello di promuovere e favorire la nascita e lo sviluppo di attività ed iniziative produttive e imprenditoriali, promuovendo le condizioni di sistemazione e attrezzamento delle opere di urbanizzazione delle aree di competenza e gestendo servizi rivolti alle imprese.

Area Science Park, nell'ambito del Sistema ARGO, intende supportare CoSELAG nello sviluppo di un sistema competitivo e attrattivo attraverso l'armonizzazione delle informazioni e dei servizi per l'insediamento, anche attraverso lo sviluppo di strumenti innovativi di supporto alle decisioni e il coordinamento di un team dedicato con competenze idonee allo svolgimento delle seguenti attività:

- *marketing* e *intelligence* dei mercati, al fine di studiare trend di investimento e competitor per identificare potenziali investitori e allestire un pacchetto d'offerta mirato;
- *business development*, al fine di individuare e contattare i potenziali investitori durate la scelta della location nelle successive fasi di insediamento e di sviluppo della *supply chain*;
- coordinamento con il sistema dell'attrazione degli investimenti a vari livelli istituzionali (es. Regione FVG, ICE e altri soggetti).

In particolare, per promuovere e armonizzare l'offerta di servizi si intende progettare e sviluppare un **sistema integrato a supporto degli insediamenti,** finalizzato all'armonizzazione delle seguenti funzioni:

- Disponibilità informazioni aggiornate relative a lotti per uso industriale localizzati nelle aree di competenza del CoSELAG (2.1);
- Gestione delle procedure di richiesta, valutazione e assegnazione di spazi per insediamenti industriali nell'area di competenza del CoSELAG (2.2).

WP2.1 Caratterizzazione Territoriale - Banca Dati

La conoscenza del contesto territoriale è elemento fondante ed imprescindibile per la progettazione e sperimentazione di un nuovo modello di zona industriale.

Le informazioni territoriali relative all'area di competenza del CoSELAG sono caratterizzate da problematiche di frammentazione e aggiornamento, che impattano in modo significativo sia sui procedimenti amministrativi che necessitano di tali dati che sulle richieste di insediamento.

Area Science Park è disponibile a supportare CoSELAG nella mappatura e catalogazione dei dati territoriali esistenti, finalizzate alla loro consultazione dinamica da parte dell'utenza interna ed esterna. In particolare si intende:

- Effettuare una **mappatura del territorio disponibile per nuovi insediamenti industriali** caratterizzandolo sulla base delle sue **attuali caratteristiche ambientali** (contaminato, non contaminato, bonificato...). La mappatura conterrà anche delle indicazioni sulle "*Best Available Technologies*" (BAT) per bonificare i terreni. La mappatura potrà avvalersi delle competenze

regionali oggi disponibili presso la "Direzione centrale ambiente ed energia - Servizio disciplina gestione rifiuti e siti inquinati" e con l'ARPA FVG con cui Area Science Park ha già aperto canali di collaborazione;

- Acquisire e catalogare le informazioni catastali, ambientali e infrastrutturali relative al patrimonio territoriale (disponibile e indisponibile) delle aree di competenza del CoSELAG;
- Effettuare mappature del patrimonio disponibile di privati di potenziale interesse per integrare l'offerta di spazi del CoSELAG;
- Progettare un sistema di caratterizzazione e classificazione dei dati territoriali così raccolti in base a parametri quali, a titolo esemplificativo, la proprietà, la tipologia, l'organizzazione in lotti o spazi produttivi, la disponibilità ad operazioni di compravendita o locazione, la destinazione d'uso, lo stato di bonifica etc…
- Definire le specifiche tecniche per l'acquisizione e personalizzazione di uno strumento software per la raccolta, classificazione e consultazione dinamica della "Banca Dati Territoriale" del CoSELAG;
- Sviluppare e testare lo strumento software acquisito.

WP2.2 Ottimizzazione del processo di insediamento

Le procedure di insediamento nel comprensorio industriale del CoSELAG prevedono delle attività istruttorie ed autorizzative sia da parte degli Uffici Comunali territorialmente competenti che del CoSELAG stesso.

Area Science Park è disponibile a supportare CoSELAG nella definizione di linee guida che facilitino i potenziali insediati ad orientarsi tra le necessarie procedure autorizzative e nello sviluppo di un processo di valutazione delle proposte di insediamento coerente con il modello di sviluppo basato sui paradigmi dell'economia circolare adottato.

In particolare si intende:

- Mappare le attuali procedure autorizzative e le loro interconnessioni disegnando dei *workflow* e suggerendo eventuali nuove modalità operative ottimizzate;
- Fornire dei modelli/benchmark nazionali e internazionali di riferimento;
- Definire un processo di insediamento che ottimizzi le interazioni tra tutti i soggetti coinvolti nelle procedure istruttorie ed autorizzative;
- Sviluppare (sulla base di regole e *policy* condivise tra Area Science Park e CoSELAG) un modello per la valutazione di fattibilità tecnica, economica e finanziaria e del rischio dei progetti di investimento correlati alle richieste di insediamento.

WP3 Sviluppo di servizi innovativi

Area Science Park, ai sensi del proprio Statuto, è un Ente nazionale di ricerca, che favorisce e promuove l'innovazione, lo sviluppo della ricerca scientifica e tecnologica, il trasferimento dei suoi risultati al mercato, lo sviluppo del sistema economico basato sulla ricerca scientifica e tecnologica e sull'innovazione e supporta i processi di creazione di nuove imprese innovative.

CoSELAG, ai sensi dell'art. 5 del proprio Statuto, promuove servizi riguardanti la ricerca tecnologica, la progettazione, la sperimentazione, l'acquisizione di conoscenze e la prestazione di assistenza tecnica, organizzativa e di mercato connessa al progresso ed al rinnovamento tecnologico; la consulenza e assistenza per la nascita di nuove attività imprenditoriali.

Area Science Park intende supportare CoSELAG nella definizione di un **modello originale per l'organizzazione e la gestione di un portafoglio di servizi per l'industrializzazione e l'innovazione**, al fine di attrarre l'insediamento di attività ad alto valore aggiunto e ad alto contenuto tecnologico.

In particolare si intende:

- Identificare e analizzare dei modelli/benchmark nazionali e internazionali applicabili nell'area di riferimento;
- Definire la composizione del portafoglio servizi, individuando i soggetti responsabili della loro erogazione per specifica competenza;
- Disegnare uno schema organizzativo che consenta alle aziende di avere una chiara mappa delle modalità di accesso ai servizi, anche se erogati da soggetti diversi;
- Dimensionamento dello staff necessario a garantire l'operatività del "Centro Servizi" per l'industrializzazione e l'innovazione.
- Definire un programma di formazione indirizzato sia a potenziare l'operatività del "Centro Servizi" sia a beneficio delle aziende insediate nelle aeree industriali del perimetro di competenza del CoSELAG.
- Definire un sistema di accesso privilegiato delle aziende che potranno beneficiare di studi di fattibilità per attività di ricerca industriale, anche propedeutiche allo sviluppo di dimostratori tecnologici nel quadro di un più articolato progetto di investimento industriale.

Previa approvazione del modello da parte di CoSELAG, Area Science Park potrà mettere a disposizione di CoSELAG, sulla base di un nuovo e separato accordo, personale dedicato all'erogazione dei servizi che vengano richiesti esplicitamente o sulla base di analisi dei bisogni degli investitori rientranti nelle proprie specifiche competenze, quali, a titolo esemplificativo, la redazione di audit tecnologici, l'assistenza in materia di proprietà intellettuale, la ricerca di partner tecnico-scientifici; la stesura e monitoraggio di progetti di ricerca e sviluppo; l'accesso ai Grandi Laboratori di Area Science Park, il supporto alla stesura di *business plan*, la progettazione ed erogazione di corsi di formazione specialistica etc…

WP4 Sviluppo di Strategie di Marketing e Comunicazione Integrata

Il Sistema ARGO prevede lo sviluppo di un modello di comunicazione integrata finalizzato ad aumentare notorietà e reputazione delle opportunità offerte ai diversi *target* di riferimento, per favorire la costruzione di un sistema strutturato di imprese private ed operatori pubblici in grado di generare sviluppo economico a livello regionale, nazionale ed internazionale.

In particolare, gli obiettivi strategici della comunicazione del Sistema ARGO sono:

- Creare un modello di comunicazione in grado di mettere a valore gli asset presenti nei territori di riferimento per ottimizzare le risorse;
- Creare un modello di comunicazione in grado di favorire l'attrazione di investimenti nazionali ed internazionali;
- Creare un modello integrato di notorietà e reputazione, suddiviso per target di riferimento, al fine di supportare la costruzione di un sistema strutturato di imprese private ed operatori pubblici.

Gli output esecutivi prevedono la realizzazione dei seguenti prodotti di comunicazione:

- Piano di marketing comunicazione
- Materiale promozionale del Sistema ARGO
- Sito web del Sistema ARGO

In questo contesto, Area Science Park intende coinvolgere la Cabina di Regia di cui al punto 1.1 nella definizione della strategia avente ad oggetto l'*asset* IIH, con particolare riferimento a:

- Individuazione e attivazione di contatti con istituzioni e stakeholder che possano sensibilizzare il target finale sull'attrattività del sistema territoriale;
- Individuazione di potenziali eventi di particolare interesse per avviare contatti con aziende target;
- Definizione di azioni volte a spingere il target ad interessarsi all'insediamento;
- Definizione dei contenuti del materiale promozionale da allestire per rappresentare l'offerta localizzativa.

Area Science Park inoltre, tramite le attività dell'Osservatorio di cui al punto 1.2, potrà fornire, a supporto di tale strategia, studi e analisi finalizzati ad individuare le aziende target da contattare, anche in base ai contenuti del piano di sviluppo basato sui paradigmi dell'economia circolare e della simbiosi industriale.

Lo sviluppo degli output esecutivi sarà realizzato nell'ambito del piano delle attività di marketing comunicazione previste dal Sistema ARGO.

Risorse

Area Science Park, che sulla base dell'intesa siglata il 1 marzo 2018 tra MIUR, MISE e RAFVG, è il soggetto beneficiario diretto degli interventi finanziari previsti per la realizzazione del Sistema ARGO, sosterrà direttamente i costi relativi allo svolgimento del Piano di Attività concordati con CoSELAG. Tali costi saranno prevalentemente relativi ai costi del personale dedicato, all'acquisizione di strumenti specialistici e al conferimento di incarichi professionali di studio, ricerca e consulenza.

Le risorse umane di Area Science Park dedicate allo svolgimento del Piano di Attività potranno operare sia presso le strutture di Area Science Park che di CoSELAG, con modalità da concordare di volta in volta in base alla specifica mansione. Ove risulti necessario assumere nuovo personale dedicato da parte di Area Science Park, CoSELAG parteciperà alle procedure di selezione tramite un proprio rappresentante nella commissione esaminatrice, nel rispetto delle procedure previste dal Regolamento del Personale di Area Science Park.

Cronoprogramma

Fasi	2018	2019	2020	2021
WP1 Progettazione Strategica				
WP2 Organizzazione dei servizi				
2.1 Banca Dati Territoriale				
2.2 Ottimizzazione Processo di Insediamento				
WP3 Sviluppo Servizi Innovativi				
WP4 Sviluppo di strategie di marketing e comunicazione Integrata				