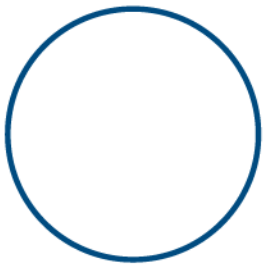
europass



Alessandro Bacci

Abitazione : [redacted]

[redacted] [redacted]

Sito web: www.anghir.it [redacted]

LinkedIn: https://www.linkedin.com/in/alessandrobacci/

Sesso: [redacted] Data di nascita: [redacted] Nazionalità: Italiana

PRESENTAZIONE

Il mio profilo professionale e manageriale si è sviluppato nel corso degli anni in contesti aziendali a complessità crescente con valenza nazionale ed europea consolidando una pluralità di competenze dirette e complementari sui temi legati alla **gestione aziendale** ed alla **consulenza direzionale**, a partire dalla grande impresa fino alla PMI.
Si articola in due macro periodi:
1988 - 2012 settore bancario e finanziario -
2012 - 2023 settore consulenza
Oltre all'**ambito della gestione progetti che seguo da una ventina d'anni**, ho acquisito una **particolare expertise** nel mondo della **produzione a commessa** nel settore **manifatturiero e R&D**, in ambito beni strumentali, aerospazio e legno arredo.
Le mie costanti: - Persone - Processi - Progetti - Numeri
Possiedo **certificazioni del Project Management Institute:**

- **PMI-PBA® id.** 1787141
- **DASM® id.** 3203340

ESPERIENZA LAVORATIVA

[set 20 – Attuale]

Management Team Member

Picosats Srl www.picosats.eu

Città: Area Science Park (Trieste)

Paese: Italia

Impresa o settore: Attività manifatturiere
Membro del Team di gestione con focus economics, finance e portafoglio progetti.
Picosats è uno spin off universitario con una forte vocazione R&D nel campo delle telecomunicazioni aerospaziali e con un portafoglio progetti fortemente innovativi.
Oltre al contributo al piano di sviluppo il supporto si è focalizzato sulla strutturazione di un modello di gestione delle progettualità in pipeline con correlata organizzazione dei team allocati.

[31 dic 21 – Attuale]

Enterprise Project Management Officer (EPMO) - Temporary Manager

Moroso S.p.A. www.moroso.it

Città: Tavagnacco

Paese: Italia

Impresa o settore: Attività manifatturiere
Moroso un'azienda di arredo di design di alta gamma con un portafoglio progetti articolato.
Molti progetti riguardano lo sviluppo di prodotti con forte caratterizzazione di innovazione (materiali e processi).
Il supporto è dedicato ad una pianificazione ed esecuzione delle progettualità in coerenza con la disponibilità delle risorse allocate sui progetti.

11/12/2023 AREA SCIENCE PARK Prot: A 2023/0005878/GEN/ORG

[15 – Attuale]

Senior Consultant

T&B e Associati Srl www.tbassociati.it

Città: Trieste

Paese: Italia

Nome dell'unità o del servizio: Consulenza

Impresa o settore: Attività professionali, scientifiche e tecniche

Esecuzione di specifici progetti di consulenza direzionale e formazione.
In particolare nella filiera dei beni strumentali (macchinari per il packaging, ceramica e plastica) sono stati svolti diversi progetti di consulenza volti al cambiamento ed all'innovazione, in particolare sui metodi di gestione delle commesse, commerciali e di ricerca e sviluppo.

[gen 12 – Attuale]

Managing Partner di Anghir Srl

Anghir Srl www.anghir.it

Città: Udine

Paese: Italia

Nome dell'unità o del servizio: Consulenza

Impresa o settore: Attività professionali, scientifiche e tecniche

Managing Partner di Anghir Srl, società attiva nel campo della consulenza aziendale focalizzata sulla piccola e media impresa, con particolari competenze in tema di:

- Project management
- Analisi di business
- Portafoglio progetti
- Interventi di sviluppo organizzativo (strategia organizzativa)
- People e knowledge management
- Risk managment
- Supporto nella redazione di Business Plan
- Supporto alle Start Up ed alle PMI in tema di innovazione

Nel corso del periodo sono stati affrontati e conclusi progetti, a diverso livello di complessità, nell'ambito della consulenza strategica, organizzativa e gestionale, con particolare focus sulla parte di esecuzione.

[set 13 – dic 15]

Presidente Assemblea dei Partecipanti

Fondo Immobiliare Chiuso Housing Sociale riservato ad investitori qualificati "Housing Sociale FVG"

Città: Conegliano

Paese: Italia

Impresa o settore: Attività finanziarie e assicurative

[dic 10 – feb 12]

Responsabile Unità Organizzativa E Learning e Servizi Supporto

Intesa Sanpaolo - Direzione Centrale Personale Milano

Città: Milano

Paese: Italia

Impresa o settore: Attività finanziarie e assicurative

Responsabile dell'ufficio (33 risorse assegnate) a presidio della parte operativa, organizzativa e tecnologica dei processi di formazione per il Gruppo, oltre alla gestione del budget della spesa per la Formazione. Nel periodo in esame in particolare sono stati approfonditi e curati temi relativi a:

- formazione e gestione dei budget di spesa;

11/12/2023 AREA SCIENCE PARK Prot: A 2023/0005878/GEN/ORG

- processo di valutazione continua dell'efficienza ed efficacia dei processi di gestione;
- presidio del cruscotto progetti del Servizio Formazione intesa come attività di project management

[08 – gen 12]

Consigliere di amministrazione

Fondi Pensione

Città: Roma

Paese: Italia

Impresa o settore: Attività finanziarie e assicurative

Fondo Pensione del personale impiegatizio delle società dell'ex Gruppo IMI Roma (COVIP 1195)
Fondo Pensione del personale direttivo delle società dell'ex Gruppo IMI Roma (COVIP 1194)

[07 – gen 11]

Welfare di Gruppo

Intesa Sanpaolo - Direzione Centrale Personale Milano

Città: Milano

Paese: Italia

Impresa o settore: Attività finanziarie e assicurative

Staff al nucleo di governance (indirizzo e controllo) delle società ed enti preposti al welfare (previdenza complementare e assistenza) con responsabilità progettuale nell'ambito di assessment e riassetto del comparto fondi pensione aziendali italiani ed esteri, change organizzativo delle casse sanitarie, evoluzione comunicativa del sistema aziendale di welfare.
Project Manager del Progetto Welfare Estero su tutte le legal entity estere del Gruppo.

[07 – 08]

Direzione Centrale Organizzazione e Sicurezza

Intesa San Paolo SpA Direzione Centrale Organizzazione e Sicurezza Milano

Città: Milano

Paese: Italia

Impresa o settore: Attività finanziarie e assicurative

Staff al Direttore Centrale Organizzazione e Sicurezza. Definizione, progettazione ed implementazione di un nuovo modello di funzionamento e gestione (governance) della Direzione Centrale Organizzazione. Nel periodo in esame in particolare sono stati approfondit i e curati temi relativi a:

- ridisegno delle strutture organizzative con conseguente riallocazione dei processi conseguenti ad un percorso di fusione;
- individuazione delle figure manageriali chiave da allocare a presidio delle strutture.

[06 – 07]

Direzione Centrale Sicurezza

Intesa San Paolo SpA Direzione Centrale Sicurezza Milano

Città: Milano

Paese: Italia

Impresa o settore: Attività finanziarie e assicurative

Staff al Direttore Centrale Sicurezza con compiti di PMO, supporto nello sviluppo e gestione Risorse Umane della Direzione e nei macr o processi organizzativi. Nel periodo in esame in particolare sono stati approfonditi e curati temi relativi a:

- revisione processi interni in termini di maggior efficienza ed efficacia.

[03 – 07]

Responsabile Funzione Pianificazione e Amministrazione

San Paolo IMI SpA Acquisti e Logistica Torino

Città: Torino

11/12/2023 AREA SCIENCE PARK Prot: A 2023/0005878/GEN/ORG

Paese: Italia

Impresa o settore: Attività finanziarie e assicurative

Responsabile della Funzione Pianificazione e Amministrazione della Direzione Finanza e Amministrazione di San Paolo IMI, con la mission di garantire il pres idio delle Risorse Umane dell'area Acquisti e Logistica e di fornire il reporting direzionale in tema di conto economico divisionale.

Nel periodo in esame in particolare sono stati approfonditi e curati temi relativi a:

- allineamento delle strutture organizzative alla mission complessiva della Direzione;
- allocazione delle risorse nelle strutture;
- valutazione di efficienza dei processi interni;
- gestione delle numeriche connesse alla spesa.

[03 – 04]

Responsabile Supporto Risorse

San Paolo IMI SpA Acquisti e Logistica Torino

Città: Torino

Paese: Italia

Impresa o settore: Attività finanziarie e assicurative

Responsabile dell'Ufficio "Supporto Risorse" Pianificazione e Amministrazione della Direzione Acquisti e Logistica di San Paolo Imi. Nel periodo in esame in particolare sono stati approfonditi e curati temi relativi a:

- valutazione delle risorse in carico alla struttura;
- cura del processo di valutazione dei risultati con riferimento al sistema premiale annuale (avanzamenti di merito e bonus)

[01 – 04]

Responsabile Progetto Integrazione

San Paolo IMI SpA Acquisti e Logistica Torino

Città: Torino

Paese: Italia

Impresa o settore: Attività finanziarie e assicurative

Responsabile "Progetto Integrazione" Pianificazione e Amministrazione della Direzione Acquisti e Logistica di San Paolo Imi. Nel periodo in esame in particolare sono stati approfonditi e curati temi relativi a:

- ridisegno delle strutture organizzative con conseguente riallocazione dei processi conseguenti ad un percorso di fusione;
- redistribuzione delle singole attività nelle strutture target;
- valutazione del complesso delle risorse a disposizione e avvio di un processo di riqualificazione delle risorse in esubero.

[00 – 02]

Acquisti e Logistica

Cardine Banca SpA Acquisti e Logistica Padova

Città: Padova

Paese: Italia

Impresa o settore: Attività finanziarie e assicurative

Staff al Direttore della Funzione Logistica con compiti di coordinamento progetti, risorse e cost management. Nel periodo in esame in particolare sono stati approfonditi e curati temi relativi a:

- ridisegno organizzativo di strutture organizzative finalizzate ad una redistribuzione dei processi operativi;
- sviluppo di modelli di valutazione delle figure chiave manageriali da allocare nell'ambito delle strutture;
- sviluppo ed implementazione di un sistema di controllo e monitoraggio dei processi (operations) in atto nell'area

11/12/2023 AREA SCIENCE PARK Prot: A 2023/0005878/GEN/ORG

[99 – 01]

Sviluppo Organizzativo

Gruppo Cardine Banca SpA Padova

Città: Padova

Paese: Italia

Impresa o settore: Attività finanziarie e assicurative

Attività a supporto della trasformazione organizzativa e del S.I. ambito organizzazione e pianificazione interventi sulle risorse in Banca Popolare dell'Adriatico, Cassa di Risparmio di Ud e Pn S.p.A, Cassa di Risparmio di Venezia S.p.A., oltre ad attività progettuali nell'ambito della costituzione della Holding Bancaria. Nel periodo in esame in particolare sono stati approfonditi e curati tem i relativi a:

- ridisegno organizzativo di strutture organizzative;
- introduzione di un set di parametri di valutazione dell'efficienza e dell'efficacia della loro azione (es. organici per volume di attività).

[87 – 97]

Rete commerciale di filiale

Cassa di Risparmio di Udine e Pordenone SpA Udine

Paese: Italia

Impresa o settore: Attività finanziarie e assicurative

Percorso professionale di filiale fino al ruolo di Direttore di Filiale

[96 – 00]

Risorse Umane Sviluppo Organizzativo

Cassa di Risparmio di Udine e Pordenone SpA Udine

Città: Udine

Paese: Italia

Impresa o settore: Attività finanziarie e assicurative

Coordinamento attività progettuali di sviluppo organizzativo Nel periodo in esame in particolare sono stati approfonditi e curati temi relativi a:

- disegno dei processi e della correlata normativa aziendale;
- sistemi di valutazione delle competenze del personale;
- costruzione ed implementazione di sistemi di incentivazione;
- attivazione di processi condivisi di knowledge management.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

[09 – 11]

CEB Corporate Leadership Academy

Campi di studio: Economia, tecnica aziendale e diritto

[00]

Laurea in Scienza Economiche e Bancarie

Università degli Studi di Udine

Campi di studio: Economia, tecnica aziendale e diritto

[87]

Diploma di maturità classica

Liceo Ginnasio Jacopo Stellini

Città: Udine

Paese: Italia

COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua madre: italiano

11/12/2023 AREA SCIENCE PARK Prot: A 2023/0005878/GEN/ORG

Altre lingue:

Inglese

ASCOLTO B2 **LETTURA** B2 **SCRITTURA** B1

PRODUZIONE ORALE B2 **INTERAZIONE ORALE** B2

Francese

ASCOLTO A2 **LETTURA** A2 **SCRITTURA** A1

PRODUZIONE ORALE A2 **INTERAZIONE ORALE** A2

Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato

COMPETENZE DIGITALI

Competenze digitali - Risultati dei test

Alfabetizzazione informatica e digitale	**AVANZATO**	Livello 6 / 6
Comunicazione e collaborazione	**AVANZATO**	Livello 6 / 6
Creazione di contenuti digitali	**INTERMEDIO**	Livello 3 / 6
Sicurezza	**AVANZATO**	Livello 5 / 6
Risoluzione dei problemi	**INTERMEDIO**	Livello 4 / 6

Resultati da self-assessment basati su quadro europeo delle competenze digitali 2.1

PROGETTI

[17 – 23]

Formatore presso ITS VOLTA Academy per le Nuove Tecnologie della Vita - Area Science Park TS

Modulo di Project Management, Design Thinking e Industry 4.0 nell'ambito dei corsi di Tecnico Apparecchiature Biomediche e Tecnico Informatica Biomedica.

[17 – Attuale] **Formatore presso SBS Scuola Beni Strumentali (Confindustria) - Modena**

Docente corsi di :

Project Management di commessa

Controllo di Gestione di commessa

Innovazione e Rischio di commessa

Project Management Office

Il mondo dei beni strumentali coniuga una forte vocazione al mercato con lo sviluppo di commesse di R&D.

[18 – Attuale] **Formatore presso Confindustria Alto Adriatico**

Docente corsi di :

Project Management

Controllo di Gestione

Project Management Office

11/12/2023 AREA SCIENCE PARK Prot: A 2023/0005878/GEN/ORG

Sono stati sviluppate anche iniziative aziendali dedicate come quella per la unità di Ricerca e Sviluppo di Telit a Trieste sul Project Management Office nella R&D

RETI E AFFILIAZIONI

[Attuale]

Elenco dei Manager Qualificati e delle Società di Consulenza presso il MIMIT (Innovation manager)

COMPETENZE DI GESTIONE E DIRETTIVE

Team working e leadership

Ho gestito team di risorse fino a 30 persone, anche geograficamente disclocati

Coaching e mentoring

Nell'attività di consulenza direzionale ho acquisito esperienza nell'affiancare imprenditori e talent sia nella gestione delle proprie motivazioni e nello sviluppo personale, sia nell'ambito del progresso delle loro competenze professionali.

Comunicazione

Nel tempo ho consolidato buone doti di comunicazione, rafforzate in particolare negli ultimi 10 anni con solide esperienze di formazione su temi di project management, controllo gestionale, rischio ed innovazione.

CERTIFICAZIONI PROFESSIONALI

[14 – Attuale] **PMI-PBA Project Management Institute**

certificate n. 1787141

[4 gen 22 – Attuale] **DASM Project Management Office**

Disciplined Agile Scrum Master

Certificate n. 3203340

VOLONTARIATO

[17 – Attuale] **Progetto AMI - Attività Musicale Inclusiva** Udine

Partecipazione al gruppo di supporto progetto per la parte di organizzazione e numeri

Link: https://ritmea.it/progetto-ami/

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Udine, 8 dic 23

L'originale compilato e sottoscritto è depositato presso gli Uffici dell'Ente

11/12/2023 AREA SCIENCE PARK Prot: A 2023/0005878/GEN/ORG