BANDO 6/2018

Prima prova scritta - 18 marzo 2019

TRACCIA N. 1

Domanda a)

i. Il candidato descriva la o le metodologie per strutturare un pitch di una startup innovativa.
ii. Il candidato prepari il contenuto di un pitch di massimo 10 slide basato sulla descrizione della seguente startup:

D-Eye.

D-Eye ha costruito un dispositivo, delle dimensioni di una custodia da cellulare, per trasformare gli smartphone in commercio in macchine fotografiche per gli occhi (oftalmoscopio portatile).
Questo dispositivo è capace di osservare la retina attraverso una semplice fotocamera e di registrare video in alta definizione. Permette di individuare le patologie della retina, grazie a una piattaforma cloud che gestisce le immagini e i dati rilevati dai singoli dispositivi.
Può essere utilizzato soprattutto per screening in persone a rischio.

Team composto da: ingegnere di telecomunicazioni, product manager con esperienza, medico oftalmologo.

Domanda b)

i. Il candidato descriva la o le metodologie per l'individuazione del mercato e dei clienti di una startup innovativa.
ii. Il candidato descriva le ipotesi operative per definire il mercato e raggiungere i clienti, basato sulla descrizione della startup del punto a.

Domanda c)

La Startup ReNew srl in corso di costituzione presenta a potenziali finanziatori i dati del piano economico-finanziario previsionale di seguito evidenziati. La Renew srl intende fornire un innovativo software gestionale al quale l'utente può avere accesso online (24 ore su 24). Questo prodotto si caratterizza per l'elevato rapporto qualità / prezzo e presenta funzionalità user-friendly particolarmente adatte alle piccole imprese, principale target della startup. Sulla base dei dati del piano previsionale valutare caratteristiche / criticità patrimoniali, economiche e finanziarie e prospettive reddituali di questo progetto imprenditoriale. Individuare infine possibili azioni di supporto.

Previsioni di vendita

Per quanto concerne i ricavi aziendali, le fonti derivano da:

- Ricavi dalle licenze (legato al numero dei soli software a licenza venduti);
- Ricavi dai canoni annuali;
- Ricavi dalle attività di avvio e formazione;
- Ricavi dalle attività di personalizzazione e importazione dati;
- Ricavi dalle attività di assistenza a chiamata e consulenza.

Anno	0	1	2	3	4
SW a Licenza	33.600	37.200	49.400	44.800	37.200
CANONI ANNUALI	50.000	66.380	90.700	133.970	194.240
AVVIAMENTO E/O FORMAZIONE	15.840	26.880	36.000	48.480	56.160
PERSONALIZZAZIONI E IMPORTAZIONI	48.000	50.688	54.288	59.136	64.752
CONSULENZE E ASSISTENZE A CHIAMATA	96.000	101.376	108.576	118.272	129.504
	243.440	**282.524**	**338.964**	**404.658**	**481.856**

Piano del personale

Il personale che compone l'organico aziendale è costituito dalle seguenti categorie:

- Commerciale (una unità)
- Personale amministrativo (una unità)
- Personale per l'assistenza telefonica (una unità)
- Personale tecnico, addetto alle attività di:
    - Sviluppo e test del software
    - Avviamento e formazione
    - Consulenza e assistenza a chiamata
    - Personalizzazione software e import dei dati o dimostrazioni

anno	0	1	2	3	4	5
COSTO PERSONALE TECNICO (Produttivo)	87.400	112.940	119.765	134.130	146.535	166.440
COSTO PERSONALE MARKETING	40.000	40.000	40.000	50.000	50.000	50.000
COSTO PERSONALE AMMINISTRATIVO	30.000	30.000	30.000	40.000	40.000	40.000
ALTRO	35.000	35.000	35.000	35.000	40.000	40.000
COSTI PERSONALE	**192.400**	**217.940**	**224.765**	**259.130**	**276.535**	**296.440**

Spese e investimenti di start up

Le spese iniziali previste riguardano gli investimenti a lungo termine per l'infrastruttura hardware, l'adeguamento dell'ufficio dove sono localizzati i server e le spese di sviluppo del nuovo prodotto software, compresa la consulenza esterna. A coprire le spese e i fabbisogni di start-up contribuiscono in parte i soci, con le relative quote, e in parte un prestito bancario a breve e un mutuo bancario della durata di sei anni.

SPESE DI START UP			CAPITALI DI PROPRIETA'	
Legali	0		Socio 1	28.000
Consulente esterno per sviluppo software	5.000		Socio 2	14.000
Assicurazione	0		Socio 3	14.000
Sviluppo iniziale software	32.000		riserve	2.500
Test iniziale software	12.000		TOTALI CAPITALI DI PROPRIETA'	58.500
TOTALE SPESE DI START UP	49.000			
FABBISOGNI FINANZIARI CIRCOLANTI			PASSIVITA' CORRENTI	
Necessità di cassa	80.000		Fornitori	40.000
			Prestiti a breve	15.000
INVESTIMENTI DI LUNGO TERMINE			TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	55.000
Attrezzature (infrastruttura hardware)	29.052			
Adeguamento sicurezza stanza server	5.448		PASSIVITA' CONSOLIDATE	
TOTALE INVESTIMENTI	114.500		Passività consolidate	50.000
TOTALE SPESE E FABBISOGNI DI START UP	**163.500**		**CAPITALI DI RISCHIO E PASSIVITA'**	**163.500**

Conto Economico

Alla voce acquisti vengono considerati costi che comprendono l'affitto del locale, utenze varie ed altri costi. Nel corso degli anni si tiene conto di dover nuovamente sostenere alcuni costi di promozione, come ad esempio un nuovo acquisto delle banche dati clienti, e nuove partecipazioni a fiere e convegni. Alla voce altri costi variabili sono considerati i costi provenienti dalle provvigioni associate alla vendita dei pacchetti software.

	0	1	2	3	4	5
RICAVI	243.440	282.524	338.964	404.658	481.856	578.984
Acquisti	20.000	20.000	30.000	40.000	60.000	100.000
Costo del personale	192.400	217.940	224.765	259.130	276.535	296.440
Quota ammortamenti	8.350	16.700	19.200	24.700	31.700	31.350
Pubblicità e promozione e altri costi	22.500	15.000	15.000	20.000	30.000	40.000
Altri costi variabili (provvigioni)	3.360	4.686	6.214	7.273	7.654	8.020
TFR	10.689	12.108	12.487	14.396	15.363	16.469
REDDITO OPERATIVO GESTIONE CORRENTE	**-13.859**	**-3.910**	**31.298**	**39.159**	**60.604**	**86.705**
Interessi passività correnti	600	1.400	750	750	900	900
Interessi passività consolidate	750	1.425	1.700	1.500	1.463	641
REDDITO ANTE IMPOSTE	-15.209	-6.735	28.848	36.909	58.241	85.164
Tasse	0	0	7.212	12.918	20.385	29.807
RISULTATO NETTO	**-15.209**	**-6.735**	**21.636**	**23.991**	**37.857**	**55.357**

Analisi di cash flow

Alla voce “aumenti di immobilizzazioni” sono considerate le spese sostenute per l’acquisto di nuove infrastrutture informatiche nei peiodi 2 e 3. Nei periodi 4 e 5, al crescere degli introiti e del personale, si prevedono ulteriori investimenti di ampliamento e arredo dell’ufficio.

Si ipotizza un finanziamento a breve di 20.000 € al periodo 1. Si prevede inoltre una restituzione di parte di debiti pregressi dal periodo 3. All’aumentare degli utili corrisponde, al quarto e quinto anno, una distribuzione dei dividendi.

	0	1	2	3	4	5
RISULTATO NETTO	-15.209	-6.735	21.636	23.991	37.857	55.357
Quota ammortamenti	8.350	16.700	19.200	24.700	31.700	31.350
Variazione crediti clienti	40.573	30.058	14.110	16.424	19.300	24.282
Variazione debiti fornitori	-35.000	0	2.500	2.500	5.000	10.000
Variazione magazzino (finale-iniziale)	0	0	0	0	0	0
Aumenti di capitale	0	0	0	0	0	0
Aumenti di immobilizzazioni	0	0	25.000	30.000	40.000	40.000
Variazione mutuo	0	0	0	-5.000	-15.000	-10.000
Quota capitale rata mutuo	2.500	5.000	5.000	3.250	1.425	283
Dividendi	0	0	0	0	20.000	35.000
Variazione prestiti a breve	0	20.000	-20.000	0	0	0
Accantonamenti (TFR + F.S.C.)	10.689	12.108	12.487	14.396	15.363	16.469
FLUSSO DI CASSA	**-74.243**	**7.015**	**-8.287**	**10.913**	**-5.805**	**3.611**
BILANCIO DI CASSA	**5.757**	**12.772**	**4.485**	**15.398**	**9.594**	**13.205**

Stato patrimoniale

	0	1	2	3	4	5
Cassa	5.757	12.772	4.485	15.398	9.594	13.205
Crediti	40.573	70.631	84.741	101.165	120.464	144.746
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	**46.330**	**83.403**	**89.226**	**116.563**	**130.058**	**157.951**
Immobilizzazioni tecniche	83.500	83.500	108.500	138.500	178.500	218.500
Fondo ammortamento	8.350	25.050	44.250	68.950	100.650	132.000
TOTALE ATTIVITA' FISSE	**75.150**	**58.450**	**64.250**	**69.550**	**77.850**	**86.500**
TOTALE ATTIVITA'	**121.480**	**141.853**	**153.476**	**186.113**	**207.908**	**244.451**
PASSIVO						
Fornitori	5.000	5.000	7.500	10.000	15.000	25.000
Prestiti a breve	15.000	35.000	15.000	15.000	15.000	15.000
TOTALE PASSIVITA' A BREVE	**20.000**	**40.000**	**22.500**	**25.000**	**30.000**	**40.000**
Passività a lungo termine	47.500	42.500	37.500	29.250	12.825	2.543
Fondo TFR	10.689	22.797	35.284	49.680	65.043	81.512
TOTALE PASSIVITA' CONSOLIDATE	**58.189**	**65.297**	**72.784**	**78.930**	**77.868**	**84.054**
Capitale sociale	58.500	58.500	58.500	58.500	58.500	58.500
Utili (perdite) portati a nuovo	0	-15.209	-21.944	-308	3.683	6.540
Utile	-15.209	-6.735	21.636	23.991	37.857	55.357
TOTALE CAPITALE PROPRIO	**43.291**	**36.556**	**58.192**	**82.183**	**100.040**	**120.397**
TOTALE PASSIVITA' + CP	**121.480**	**141.853**	**153.476**	**186.113**	**207.908**	**244.451**

TRACCIA N. 2

Domanda a)

i. Il candidato descriva la o le metodologie per strutturare un pitch di una startup innovativa.
ii. Il candidato prepari il contenuto di un pitch di massimo 10 slide basato sulla descrizione della seguente startup:

Greenrail

Greenrail ha prodotto una traversa ferroviaria in plastica riciclata e gomma ottenuta dal recupero di pneumatici fuori uso. Tra i vantaggi di questo manufatto c'è la minore polverizzazione del pietrisco con conseguente riduzione dei costi di manutenzione.
Nasce dall'esperienza nel settore ferroviario del suo fondatore e dall'idea di sviluppare una traversa ferroviaria innovativa e sostenibile in grado di offrire migliori prestazioni tecniche, ambientali, economiche rispetto alle traverse oggi standard del settore.
La tecnologia sviluppata da Greenrail consente di produrre traverse ferroviarie con materia prima seconda utilizzando una miscela di gomma ottenuta da PFU (Pneumatici fuori uso) e plastica da rifiuto urbano.
La proprietà intellettuale della tecnologia Greenrail è oggi protetta su scala mondiale in più di 70 uffici brevetti nel mondo.
Greenrail è inoltre in grado di progettare e produrre tailor-made ogni tipologia di traversa ferroviaria secondo le direttive delle specifiche tecniche internazionali ed in base alle particolari esigenze di ogni singolo cliente.
L'azienda cura tutto il processo di progettazione, prototipazione e testing dei prodotti, distinguendosi nel panorama internazionale come sinonimo di innovazione e sostenibilità e collaborando con primari centri di ricerca e partner industriali
Si tratta, di un nuovo concept di traversa ferroviaria innovativa ed ecosostenibile formata da una struttura interna in calcestruzzo armato e da un guscio esterno ottenuto da una miscela di plastica riciclata e gomma da Pneumatici Fuori Uso (PFU). Tale composizione consente di apportare notevoli benefici sia in termini strutturali che di salvaguardia ambientale e di sicurezza, riduce i costi di manutenzione della linea e contribuisce al riciclaggio dei rifiuti, rappresentando di fatto un esempio di circular economy: un km di linea armata con le traverse Greenrail, ad esempio, consente il recupero di 35 tonnellate di gomma e plastica da rifiuti urbani.

Team composto da: ingegneri, manager d'azienda, marketing, uffici legali

Domanda b)

i. Il candidato descriva la o le metodologie per l'individuazione del mercato e dei clienti di una startup innovativa.
ii. Il candidato descriva le ipotesi operative per definire il mercato e raggiungere i clienti, basato sulla descrizione della startup del punto a.

Domanda c)

La Startup SeaEngine srl in corso di costituzione presenta a potenziali finanziatori i dati del piano economico-finanziario previsionale di seguito evidenziati. La SeaEngine srl ha brevettato un innovativo generatore di energia elettrica destinato in primo luogo al mercato delle imbarcazioni a vela, ma potenzialmente di interesse per altre categorie di natanti. L'azienda intende produrre e commercializzare questo brevetto facendo leva sull'importanza delle tecnologie "verdi" per il recupero energetico. Sulla base dei dati del piano previsionale valutare caratteristiche / criticità patrimoniali, economiche e finanziarie e prospettive reddituali di questo progetto imprenditoriale. Individuare infine possibili azioni di supporto.

Previsioni di vendita
La società conta di riuscire a vendere e installare 32 generatori nell'anno di avvio, per poi attestarsi su 312 unità a partire dal terzo anno. Grazie ad economie di scala ed esperienza conta inoltre di ridurre il prezzo unitario sempre a partire dal terzo anno.

Anno	0	1	2	3	4	5
Previsione unità vendute (Quantità)	32	156	156	312	312	312
Prezzo unitario	1.850	1.550	1.550	1.400	1.400	1.400
Q•P €	59.200	241.800	241.800	436.800	436.800	436.800
Totale	**59.200**	**241.800**	**241.800**	**436.800**	**436.800**	**436.800**

Piano del personale
Il fabbisogno di personale è rappresentato in tabella. La società ritiene di partire con 4 professionalità a diversa specializzazione (produzione, commerciale, amministrazione, operations). È previsto il reclutamento di un tecnico installatore dal terzo anno. Le stime si basano sulle retribuzioni previste previsti dal contratto nazionale metalmeccanici.

Anno	0	1	2	3	4	5
Tecnico produzione 1	9.500	28.000	28.000	28.000	28.000	28.000
Tecnico installazione 2	0	0	0	25.000	25.000	25.000
Commerciale 1	19.000	28.000	28.000	28.000	28.000	28.000
Amministrativo 1	26.000	28.000	28.000	28.000	28.000	28.000
Responsabile Operations	26.000	28.000	28.000	28.000	28.000	28.000
Totale	**80.500**	**112.000**	**112.000**	**137.000**	**137.000**	**137.000**

Spese e investimenti di start up
Di seguito sono riportate spese e investimenti iniziali (colonne di sinistra) e le corrispondenti coperture (colonne di destra). La società ritiene di coprire il fabbisogno inziale prevalentemente con capitale proprio.

Spese di avvio (legali, assicurative, ….)	4.600 €
Altro	500 €
Totale spese amministrative	**5.100 €**

Necessità di cassa	100.000 €
Magazzino	4.000 €
Fabbisogni finanziari circolanti	**104.000 €**
Ammortizzabili (impianti, attrezzature, ...)	37.400 €
Non ammortizzabili (terreni, ...)	0 €
Totale investimenti di lungo termine	**141.400 €**

Totale fabbisogni di start-up	**146.500 €**

Conferimenti	
Socio 1	50.000 €
Socio 2	50.000 €
Totale capitale sociale	**100.000 €**

Fornitori	5.500 €
Prestiti a breve	0 €
Totale passività correnti	**5.500 €**
Passività consolidate	**41.000 €**
Tot Capitale di rischio e passività	**146.500 €**

Conto Economico
Di seguito l'andamento previsto di ricavi e costi e il risultato economico atteso.

	anno	0	1	2	3	4	5
Ricavi		**59.200**	**241.800**	**241.800**	**436.800**	**436.800**	**436.800**
Variazione magazzino (finale - iniziale)	+	4.000	0	8.000	0	0	0
Acquisti	-	20.000	78.000	86.000	156.000	156.000	156.000
Costo del personale	-	80.500	112.000	112.000	137.000	137.000	137.000
Quota ammortamenti	-	2.125	8.500	8.500	22.600	36.700	18.350
Pubblicità e promozione	-	15.000	25.000	15.000	30.000	20.000	20.000
Altri costi	-	11.800	17.700	17.700	14.400	14.400	14.400
Quota TFR	-	4.472	6.222	6.222	7.611	7.611	7.611
Reddito operativo gestione corrente		**-70.697**	**-5.622**	**4.378**	**69.189**	**65.089**	**83.439**
Interessi passività correnti	-	0	0	0	0	0	0
Interessi passività consolidate	-	0	1.230	1.025	820	615	410
Interessi immobilizzazioni finanziarie	+	0	0	0	0	400	800
Reddito ante imposte		**-70.697**	**-6.852**	**3.353**	**68.369**	**64.874**	**83.829**
Perdite pregresse portate a detrazione	-	0	0	0	20.000	20.000	35.000
Tasse	-	0	0	939	13.543	12.565	13.672
Risultato netto		**-70.697**	**-6.852**	**2.414**	**54.826**	**52.309**	**70.157**

Analisi di cash flow
La società prevede un aumento di capitale in corrispondenza del terzo anno, anche a copertura di un investimento in un'immobilizzazione. Nel quarto e quinto anno si prevedono investimenti finanziari di breve (impieghi di liquidità in attesa di ulteriori investimenti) e distribuzione di dividendi.

	anno	0	1	2	3	4	5
Risultato netto		-70.697	-6.852	2.414	54.826	52.309	70.157
Quota ammortamenti	+	2.125	8.500	8.500	22.600	36.700	18.350
Variazione crediti clienti	-	0	0	0	0	0	0
Variazione debiti fornitori	+	-2.212	9.534	1.315	11.507	0	0
Variazione magazzino (finale - iniziale)	-	4.000	0	8.000	0	0	0
Aumenti di capitale	+	0	0	0	50.000	0	0
Aumenti di immobilizzazioni	-	0	0	0	141.000	0	0
Variazione mutuo	+/-	0	0	0	0	0	0
Quota capitale rata mutuo	-	0	6.833	6.833	6.833	6.833	6.833
Dividendi	-	0	0	0	0	30.000	50.000
Variazione prestiti a breve	+/-	0	0	0	0	0	0
Accantonamenti (TFR + F.S.C.)	+	4.472	6.222	6.222	7.611	7.611	7.611
Aumenti immobilizzazioni finanziarie	-	0	0	0	0	20.000	20.000
Flusso di cassa		**-70.312**	**10.571**	**3.618**	**-1.290**	**39.787**	**19.285**
Bilancio di cassa		**29.688**	**40.259**	**43.877**	**42.587**	**82.374**	**101.658**

Stato patrimoniale

Attivo	**anno**	**0**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**
Cassa		29.688	40.259	43.877	42.587	82.374	101.658
Crediti		0	0	0	0	0	0
Scorte		8.000	8.000	16.000	16.000	16.000	16.000
(Fondo svalutazione crediti)		0	0	0	0	0	0
Totale attività correnti		**37.688**	**48.259**	**59.877**	**58.587**	**98.374**	**117.658**
Immobilizzazioni non finanziarie		42.500	42.500	42.500	183.500	183.500	183.500
Immobilizzazioni finanziarie		0	0	0	0	20.000	40.000
(Fondo ammortamento)		2.125	10.625	19.125	41.725	78.425	96.775
Totale attività consolidate		**40.375**	**31.875**	**23.375**	**141.775**	**125.075**	**126.725**
Totale attività		**78.063**	**80.134**	**83.252**	**200.362**	**223.449**	**244.383**
Passività	**anno**	**0**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**
Fornitori		3.288	12.822	14.137	25.644	25.644	25.644
Prestiti a breve		0	0	0	0	0	0
Totale passività correnti		3.288	12.822	14.137	25.644	25.644	25.644
Passività a lungo termine		41.000	34.167	27.333	20.500	13.667	6.833
TFR		4.472	10.694	16.917	24.528	32.139	39.750
Totale passività consolidate		45.472	44.861	44.250	45.028	45.806	46.583
Capitale sociale		100.000	100.000	100.000	150.000	150.000	150.000
Utili (perdite) portate a nuovo		0	-70.697	-77.549	-75.135	-50.310	-48.001
Risultato		-70.697	-6.852	2.414	54.826	52.309	70.157
Totale capitale proprio		**29.303**	**22.451**	**24.865**	**129.690**	**151.999**	**172.156**
Totale passività		**78.063**	**80.134**	**83.252**	**200.362**	**223.449**	**244.383**

TRACCIA N. 3

Domanda a)

i. Il candidato descriva la o le metodologie per strutturare un pitch di una startup innovativa.
ii. Il candidato prepari il contenuto di un pitch di massimo 10 slide basato sulla descrizione della seguente startup:

Revotree srl

Revotree è una piattaforma hardware e software per l'agricoltura di precisione, con cui l'agricoltore può monitorare lo stato dei terreni, gestire le operazioni agronomiche e le attività agricole, automatizzare l'impianto di irrigazione. L'app, integrando i dati ricevuti con le previsioni meteo, aumenta l'efficienza del sistema di irrigazione, classifica i terreni, profila le coltivazioni ed elabora le tendenze idriche.

Revotree è una piattaforma hardware e software per l'agricoltura di precisione.

- Monitora da remoto
- Automatizza l'irrigazione
- Risparmia risorse

Il prodotto hardware è composto da:

- La sonda R/Sense misura l'umidità del terreno e la tensione idrica a diverse profondità. Autonoma energeticamente, comunica in real-time.
- La stazione meteorologica R/Station permette di conoscere del clima locale: umidità e temperatura dell'aria, quantità di pioggia, intensità e direzione del vento.
- Le valvole R/Valve si integrano all'impianto di irrigazione già esistente. Lo rendono controllabile da remoto via smartphone o automaticamente tramite algoritmi.

Team composto da ingegneri, designer e agricoltori.

Domanda b)

i. Il candidato descriva la o le metodologie per l'individuazione del mercato e dei clienti di una startup innovativa.
ii. Il candidato descriva le ipotesi operative per definire il mercato e raggiungere i clienti, basato sulla descrizione della startup del punto a.

Domanda c)

La Startup CountryPower srl in corso di costituzione presenta a potenziali finanziatori i dati del piano economico-finanziario previsionale di seguito evidenziati. Il progetto CountryPower srl si rivolge a strutture agricole fornendo diverse soluzioni innovative per la copertura delle colture mediante reti protettive dispiegate in funzione delle condizioni atmosferiche. CountryPower srl offre servizi di progettazione, installazione, assistenza post-vendita e manutenzione di impianti di copertura. Sulla base dei dati del piano previsionale valutare caratteristiche / criticità patrimoniali, economiche e finanziarie e prospettive reddituali di questo progetto imprenditoriale. Individuare infine possibili azioni di supporto.

Previsioni di vendita

L'azienda si propone di riuscire a penetrare rapidamente nelle regioni di riferimento, raggiungendo la quota di vendita del 15% entro la fine del quinto anno corrispondente a 80 impianti da 1 ettaro. Si suppone di raggiungere tale obiettivo gradualmente a partire da un quantitativo di vendita pari a 6 impianti "medi" nell'anno di avvio.

Previsione unità vendute	**anno**	**0**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**
Impianti venduti	**Qtà**	6	28	36	57	80	80
	PU	43.000	43.000	43.000	41.000	40.000	40.000
	Q•P €	258.000	1.204.000	1.548.000	2.337.000	3.200.000	3.200.000
Totale		258.000	1.204.000	1.548.000	2.337.000	3.200.000	3.200.000

Piano del personale

Nel primo periodo di attività il personale necessario allo svolgimento delle attività aziendali è composto da: due tecnici addetti alla produzione, installazione e manutenzione; due addetti commerciali; un responsabile amministrativo/contabile. Altre professionalità sono richieste nella gestione del magazzino, approvvigionamenti, logistica e trasporti, montaggi.

Costo personale produttivo	**anno - year**	**0**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**
Tecnico 1	(€)	20.493	54.027	54.027	54.027	54.027	54.027
Tecnico 2	(€)	15.180	40.020	40.020	100.050	154.077	154.077
Totale - Total		35.673	94.047	94.047	154.077	208.104	208.104
Costo personale commerciale	**anno - year**	**0**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**
Commerciale 1	(€)	0	0	24.012	26.013	26.013	26.013
Commerciale 2		0	0	24.012	26.013	26.013	26.013
Costo personale amministrativo	**anno - year**	**0**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**
Amministrativo 1	(€)	9.108	18.009	26.013	26.013	26.013	26.013
Totale - Total		9.108	18.009	26.013	26.013	26.013	26.013
Altro	**anno - year**	**0**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**
Altro 1	(€)	10.626	28.014	28.014	28.014	28.014	28.014
Altro 2	(€)	10.626	28.014	28.014	28.014	28.014	28.014
Altro 3	(€)	10.626	28.014	28.014	28.014	28.014	28.014
Altro 4	(€)	10.626	28.014	28.014	28.014	28.014	28.014
Altro 5		42.504	112.056	112.056	112.056	112.056	112.056
Costi del personale	**anno - year**	**0**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**
Totale - Total		87.285	224.112	256.128	318.159	372.186	372.186

Spese e investimenti di start up

Il capitale proprio, cioè la somma dei conferimenti (in questo caso iniziali) dei soci, copre quasi la metà del fabbisogno finanziario: la nuova azienda conta di reperire a credito il restante fabbisogno.

Spese amministrative		Conferimenti	
Spese di avvio (legali, assicurazioni,...)	3.000		
Altro	800	**Capitale sociale**	300.000
Totale spese amministrative	3.800	**Totali capitali di rischio**	300.000
Fabbisogni finanziari circolanti		**Capitali di terze parti**	0
Necessità di cassa	100.000	Fornitori	30.000
Magazzino	27.000	**Totale passività correnti**	30.000
Investimenti di lungo termine	0		
Ammortizzabili (impianti, attrezzature, ...)	480.150	**Totale Passività consolidate**	325.950
Non ammortizzabili (terreni, ...)	45.000		
Totale investimenti	652.150		
Totale fabbisogni di start-up	655.950	**Tot Capitale di rischio e passività**	655.950

Conto Economico

	anno	**0**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**
Ricavi		258.000	1.204.000	1.548.000	2.337.000	3.200.000	3.200.000
Variazione magazzino (finale - iniziale)	**+**	0	25.000	15.000	20.000	20.000	0
Acquisti	**-**	180.600	832.400	1.052.000	1.652.400	2.261.230	2.150.230
Costo del personale	**-**	87.285	224.112	256.128	318.159	372.186	372.186
Quota ammortamenti	**-**	24.198	48.395	48.395	50.645	53.895	55.895
Pubblicità e promozione	**-**	5.000	25.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Altri costi	**-**	7.770	73.720	133.255	209.055	317.460	339.035
Quota TFR	**-**	4.849	12.451	14.229	17.676	20.677	20.677
Accantonamento svalutazione crediti	**-**	0	0	0	0	0	0
Reddito operativo gestione corrente		-51.702	12.922	38.993	89.066	174.552	241.977
Interessi passività correnti	**-**	0	5.000	0	0	0	0
Interessi passività consolidate	**-**	0	16.298	14.668	13.038	11.408	8.493
Interessi immobilizzazioni finanziarie	**+**	0	0	0	0	0	0
Reddito ante imposte		**-51.702**	**-8.375**	**24.325**	**76.028**	**163.144**	**233.484**
Eventuali perdite pregresse portate a detrazione	**-**	0	0	0	51.702	8.375	0
Imposte e Tasse	**-**	0	0	6.081	6.081	38.692	58.371
Risultato netto -		-51.702	-8.375	18.244	69.946	124.452	175.113

Analisi di cash flow

L'azienda prevede un ricorso ad un prestito a breve nel 2° anno, un aumento di capitale nel corso del 3° anno, un incremento delle immobilizzazioni (anni 3°, 4°, 5°), una diminuzione del debito (restituzione di parte del mutuo al 4° e 5° anno) ed infine una distribuzione di dividendi (5° anno).

	anno	0	1	2	3	4	5
Risultato netto		-51.702	-8.375	18.244	69.946	124.452	175.113
Quota ammortamenti	+	24.198	48.395	48.395	50.645	53.895	55.895
Variazione crediti clienti	-	42.411	155.507	56.548	129.699	141.863	0
Variazione debiti fornitori	+	-312	107.145	36.099	98.696	100.082	-18.247
Variazione magazzino (finale - iniziale)	-	0	25.000	15.000	20.000	20.000	0
Aumenti di capitale	+	0	0	30.000	0	0	0
Aumenti di immobilizzazioni	-	0	0	0	45.000	20.000	20.000
Variazione mutuo	+/-	0	0	0	0	-30.000	-60.000
Quota capitale rata mutuo	-	0	32.595	32.595	32.595	28.309	18.309
Dividendi	-	0	0	0	0	0	50.000
Variazione prestiti a breve	+/-	0	50.000	-50.000	0	0	0
Accantonamenti	+	4.849	12.451	14.229	17.676	20.677	20.677
Aumenti immobilizzazioni finanziarie	-	0	0	0	0	0	0
Flusso di cassa		**-65.378**	**-3.486**	**-7.176**	**9.669**	**58.933**	**85.129**
Bilancio di cassa		**34.622**	**31.136**	**23.959**	**33.628**	**92.561**	**177.690**

Stato patrimoniale

Attivo	**anno**	**0**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**
Cassa		34.622	31.136	23.959	33.628	92.561	177.690
Crediti		42.411	197.918	254.466	384.164	526.027	526.027
Scorte		27.000	52.000	67.000	87.000	107.000	107.000
(Fondo svalutazione crediti)		0	0	0	0	0	0
Totale attività correnti		104.033	281.053	345.425	504.792	725.588	810.718
Immobilizzazioni non finanziarie		528.950	528.950	528.950	573.950	593.950	613.950
Immobilizzazioni finanziarie		0	0	0	0	0	0
(Fondo ammortamento)		24.198	72.593	120.988	171.633	225.528	281.423
Totale attività consolidate		504.753	456.358	407.963	402.318	368.423	332.528
Totale attività		608.785	737.411	753.388	907.110	1.094.011	1.143.245
Passività	**anno**	**0**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**
Fornitori		29.688	136.833	172.932	271.627	371.709	353.462
Prestiti a breve		0	50.000	0	0	0	0
Totale passività correnti		29.688	186.833	172.932	271.627	371.709	353.462
Passività a lungo termine		325.950	293.355	260.760	228.165	169.856	91.546
TFR		4.849	17.300	31.529	49.205	69.882	90.559
Totale passività consolidate		330.799	310.655	292.289	277.370	239.737	182.105
Capitale sociale		300.000	300.000	330.000	330.000	330.000	330.000
Utili (perdite) portate a nuovo		0	-51.702	-60.077	-41.833	28.113	102.565
Risultato		-51.702	-8.375	18.244	69.946	124.452	175.113
Totale capitale proprio		248.298	239.923	288.167	358.113	482.565	607.678
Totale passività		608.785	737.411	753.388	907.110	1.094.011	1.143.245